

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники»
(ТУСУР)

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор –
проректор по учебной работе

_____ Л.А. Боков

«___» _____ 2012 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине _____ Управление инновационными проектами
(наименование дисциплины)

Для подготовки специалистов по специальности 220601.65 «Управление инновациями»

Институт инноватики

Профилирующая кафедра _____ кафедра «Управление инновациями»
(наименование)

Курс 5

Семестр 9

Учебный план набора 2008 года и последующих лет

Распределение учебного времени:

Лекции	45	часов
Лабораторные занятия	---	часов
Практические занятия	30	часов
Курсовой проект (ауд.)	15	часов
Курсовая работа (ауд.)	---	часов
Всего аудиторных занятий	90	часов
Самостоятельная работа	114	часов
Общая трудоемкость	204	часов

Экзамен 9 семестр

Зачет нет семестр

Диф. зачет 9 семестр

Рабочая программа составлена на основании ГОС ВПО по специальности 220601.65 «Управление инновациями», утвержденного 20.12.2005г. рег. №749 тех/сп

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Управление инновациями» « 23 » апреля 2012 г., протокол № 5

Разработчик:

Доцент кафедры УИ _____ П.Н. Дробот

Согласовано:

Зав. профилирующей и выпускающей кафедрой УИ _____ А.Ф. Уваров

Декан факультета инновационных технологий _____ Ю.М. Лирмак

Выписка из ГОС ВПО по дисциплине.

Содержательная часть преподавания дисциплины «Управление инновационными проектами» СД.Ф.1 должна предусматривать :

Сущность инновационных проектов. Основные понятия в управлении проектами: проект как объект управления; классификация и характеристики проектов; жизненный цикл и фазы проекта; участники проекта; процесс управления проектом и организационная структура; функции управления инновациями; критерии оценки и отбора инновационных проектов.

Методы и техника управления инновационными проектами; технологии управления инновационными процессами.

Инвестирование инновационных проектов: особенности и источники инвестирования инновационной сферы; бизнес-планирование инновационных проектов.

Инструментальные средства автоматизации управления проектами: структура проекта и методологии структурного анализа; проектирование бизнес-процессов (инжиниринг и реинжиниринг); технология системного проектирования на базе типового решения; автоматизированные системы управления проектами; практикум и бизнес-тренинг.

1 Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе

1.1 Место дисциплины в учебном процессе

Дисциплина «Управление инновационными проектами», в соответствии с учебным планом и ГОС ВПО специальности 220601.65 «Управление инновациями», относится к специальным дисциплинам федерального компонента СД.Ф.1 и является одной из завершающих в системе подготовки специалистов по управлению инновациями в области электронной техники.

Дисциплина изучается в 9 семестре и излагается на базе цикла общепрофессиональных дисциплин (ОПД): «Теория инноваций», «Управление инновационной деятельностью», «Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности», «Промышленные технологии и инновации» и на базе цикла специальных дисциплин (СД) «Инфраструктура нововведений» и «Логистика».

Дисциплина предназначена для подготовки специалистов высшей квалификации в области управления инновациями на всех стадиях жизненного цикла продукции (технологии, организации, отрасли).

1.2 Цели и задачи преподавания дисциплины.

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов системного подхода к реализации проектов, навыков системного организатора, практического использования приемов управления проектом, относящихся к различным предметным областям, в том числе и к проектам, касающимся организации работы компании или реструктуризации предприятия.

Для достижения этой цели решаются следующие задачи:

- Формирование у студентов понимания сущности системного управления проектами.
- Ознакомление с содержанием понятия «управления проектами» и подходами к профессиональному управлению проектами.
- Получение представления о типах проектов, их особенностях, окружении проекта и структуре команды проекта.
- Ознакомление с типами организационных структур и особенностями реализации в их рамках проектов различного типа.
- Получение знаний и навыков структуризации проекта и разбиения проекта на компоненты.
- Получение навыков разработки плана проекта с использованием совокупности взаимосвязанных процессов.
- Овладение методами планирования проекта и общими подходами к его реализации.
- Получение навыков формирования системы мониторинга и отчетности проекта.
- Приобретение навыков системного подхода к организации управления проектом.
- Изучение базовых понятий и приемов осуществления управления проектами.

1.3 Требования к уровню освоения содержания дисциплины

В процессе обучения слушатели получают следующие знания, умения, навыки.

- **ЗНАНИЯ:**
 - сущности проектного управления;
 - особенностей системного управления проектом,
- **УМЕНИЯ:** структурировать проект, выделяя фазы, этапы, подсистемы, подпроекты для представления исходной задачи в более простом виде
- **НАВЫКИ:** подготовки обоснования и разработки плана проекта; формирования и реализации стратегических целей компании с использованием проектного управления.

2. Содержание дисциплины

2.1 Наименование тем, их содержание.

№ п/п	Разделы программы	Часы ЛК
1.	Введение в дисциплину	2
2.	Структуризация проекта	6
3.	Процессы подготовки обоснования проекта и планирования	6
4.	Управление рисками проекта	4
5.	Организационные структуры	3
6.	Мониторинг проекта и отчетность	4
7.	Мотивация персонала проекта	4
8.	Завершение проекта	4
9.	Внедрение проектного управления в компании	6
10	Управление проектами – инструмент реализации стратегических целей компании	6
	ИТОГО	45

Содержание разделов дисциплины

Раздел 1. Введение в дисциплину

Раздел посвящен общим вопросам управления проектами. Излагаются цели, задачи курса, организация самостоятельной работы студентов, подготовка итогового задания, оценка курса. Описывается краткая история возникновения методов управления проектами.

Рассматриваются общие вопросы управления проектами. Дается понятие проекта, признаки проекта. Приводятся требования к менеджеру проекта. Кратко описываются навыки общего менеджмента: лидерство, взаимодействие, умение вести переговоры, разрешать конфликты.

Показывается связь управления проектами с другими управленческими дисциплинами. Описываются мифы, распространенные среди компаний, внедряющих проектное управление. Дается описание рычагов управления проектами.

Стандарт PMI (Project Management Institute), его роль в управлении проектами.

Характеристики проекта, при которых необходимо применять профессиональное управление проектами. Признаки квалификации менеджера. «Наука» и «искусство» в управлении проектами.

Раздел 2. Структуризация проекта

В разделе дается понятие структуризации проекта, описываются цели структуризации. Описывается иерархическая декомпозиция проекта на составные части (элементы, модули), выделение подзадач проекта. Рассматривается декомпозиция проекта на компоненты: фазы жизненного цикла, временные этапы; работы,

задачи и подзадачи; процессы проекта, функции управления проектом, типы иерархических структур проекта.

Даются постулаты проектного управления. Представлены этапы инновационного проекта: разработка обоснования, этап планирования проекта, исполнительный этап, этапы разработки нового изделия: предпроектные исследования, подготовка технического задания, разработка технического предложения, этапы эскизного проектирования, подготовка технического, рабочего проекта, изготовление, монтаж и наладка, ввод в эксплуатацию, этапы инвестиционного проекта.

Дается понятие подсистем управления проектом. Описываются интеграционная подсистема (принятие решений в условиях неопределенности, при наличии альтернатив, поиск компромиссов), интеграционные процессы: процессы планирования, исполнения, мониторинга, завершения, управление изменениями: обработка всех запросов на изменения и управление этими изменениями для оптимизации результата. Описывается управление содержанием проекта: процессы, обеспечивающие включение в проект только тех работ, которые необходимы для успешного выполнения проекта. Рассматриваются подсистемы управления стоимостью (процессы, выполняемые в ходе планирования, разработки бюджета и контроля затрат и обеспечивающие завершение проекта в рамках утвержденного бюджета), управление качеством (процессы, осуществляемые в исполняющей организации операции, определяющие политику, цели и распределение ответственности в области качества), управление временем (процессы, обеспечивающие своевременное завершение проекта), управление взаимодействиями (разработка, организация и контроль процесса информационного обмена с помощью разнообразных средств для удовлетворения потребностей участников проекта: процессы: сбора; передачи; переработки; сортировки; отображения; интерпретации информации, необходимой и достаточной для всех участников проекта и его окружения), управление персоналом или человеческими ресурсами (процессы по организации команды проекта и управления ею), управление рисками (идентификация, оценка степени угрозы от рискового события и разработка реагирования), управление взаимодействиями с подрядчиками и поставщиками.

Раздел 3. Процессы подготовки обоснования проекта и планирования

В разделе рассматривается инициация проекта бизнес-процесс подготовки обоснования проекта, инициация обоснования, Паспорт проекта, цели проекта. Дается понятие Продукта проекта, Стратегического плана, вех проекта, критериев поставки продукта. Описывается декомпозиция задач, порядок укрупненного планирования проекта. Формируются входы и выходы процесса подготовки обоснования. Описывается состав обоснования проекта и основные действия по подготовке обоснования проекта.

Приведен пример описания продукта проекта проведения маркетингового исследования инновационной продукции. Дан пример плана по вехам.

Описан пример стратегического плана проекта создания в крупной компании венчурного направления.

Описаны процессы планирования проекта. Дано понятие декомпозиция целей, иерархической структуры работ. Описаны процессы планирования ресурсов,

определения последовательности операций. Дано понятие сетевых диаграмм. Описаны процессы оценки длительности операций, разработки расписания проекта, диаграмма Ганта, оценки стоимости операций, разработки бюджета, планирования персонала, планирования поставок проекта. Приведен пример назначения персонала, распределения ролей и ответственности, назначение на работы сложного инновационного проекта с использованием классического распределения ролей по Белбину. Описан процесс планирования взаимодействия: план управления взаимодействием, временная матрица. Приведен пример таблицы, описывающей формат взаимодействия участников проекта.

Приведены таблицы назначения ресурсов, определения длительности и стоимости операций.

Приводятся примеры расписания прединвестиционной фазы проекта.

Приведен пример иерархической структуры работ проекта по строительству завода по производству пенобетона.

Раздел 4. Управление рисками проекта

В разделе описаны процессы управления рисками проекта. Дано понятие рисков проекта. Описаны основные процессы планирования рисков: идентификация, оценка рисков и разработка реагирования. Приведены контрольные формы, основанные на анализе проблем проекта, анализе распределения ролей в команде, анализе окружения проекта и на основе анализа работ проекта. Рассмотрены варианты реагирования на рисковые события.

Раздел 5. Организационные структуры

Описаны типичные проблемы реализации проекта в различных типах структур. Описаны типы структур: функциональная, проектная, матричная. Проведено сравнение типов организаций с позиций проектного управления. Формирование организационной структуры. Распределение ресурсов организаций между проектами.

Описаны функции офиса проекта, основные задачи офиса проекта.

Раздел 6. Мониторинг проекта и отчетность

Рассмотрен общий подход к мониторингу и отчетности. Описаны принципы осуществления контроля, приведены контролируемые параметры. Даны этапы мониторинга проекта: разработка базового плана, измерение хода работ, сравнение плана и фактических результатов, принятие мер. Рассмотрено управление изменениями.

Описаны виды отчетов, структура отчетов, пример отчета о статусе проекта. Дан пример системы мониторинга инновационного проекта.

Раздел 7. Мотивация персонала проекта

Описаны принципы оплаты труда, цели премирования и принципы премирования участников проекта, типы оценок. Ключевые показатели эффективности

проекта. Таблица базовых и процессных оценок. Даны примеры формирования оценок в инновационном проекте. Приведен пример системы мотивации участников рабочей группы проекта по постановке процессного управления в Группе компаний.

Раздел 8. Завершение проекта

Описаны процессы закрытия работ и административного завершения. Описаны подходы к накоплению и сохранению опыта реализации проектов. Приведены примеры накопления шаблонов писем, образцов контрактов, типовых ИСР, контрольных форм, материалов для информационного обеспечения.

Описан порядок сбора материалов для маркетинга: конфиденциальность, достижения команды проекта, истории успеха, отзывы клиентов.

Приведен порядок подведения итогов проекта: разбор работы, заполнение досье, оценка работы, оценка эффективности проекта.

Дан пример административного завершения инновационного проекта.

Раздел 9. Внедрение проектного управления в компании

Описана структура Корпоративного Стандарта управления проектами (КСУП). Дана структура Концепции проектного управления.

Пример рекомендаций при внедрении в компании проектного управления.

Приведен фрагмент Концепции проектного управления Научно-исследовательского института.

Раздел 10. Управление проектами – инструмент реализации стратегических целей компании

Описывается подход к реализации стратегического развития предприятия через проекты. Дается понятие портфеля проектов, инвентаризации, реестра проектов. Приводятся этапы процесса стратегического управления компанией. Приводится пример из практики. Дается пример проектов стратегического развития предприятия. Рассматривается задача реализации целей компании через инструменты проектного управления.

2.2 Практические и семинарские занятия.

№ п/п	Разделы программы		Часы ПЗ семинарские
1	Раздел 2 Структуризация проекта	Организация венчурного направления в крупной компании	2
2	Раздел 2 Структуризация проекта	Разработка системы прогноза времени завершения проекта	4
3	Раздел 3 Процессы подготовки обоснования проекта и планирования	Выдвижение новых идей струйной печати	2
4	Раздел 3 Процессы подготовки обоснования проекта и планирования	Подготовка предложения по организации нового производства	2
5	Раздел 4 Управление рисками проекта	Строительство завода по производству инновационной продукции. Идентификация рисков проекта	4
6	Раздел 5 Организационные структуры	Диагностика компании. Разработка описания продукта и иерархической структуры работ	2
7	Раздел 5 Организационные структуры	Разработка структуры сбора информации для службы маркетинга	2
8	Раздел 6 Мониторинг проекта и отчетность	Подготовка предложения по проведению маркетингового исследования инновационной продукции	2
9	Раздел 7 Мотивация персонала проекта	Подготовка предложения по реализации прединвестиционной фазы проекта производства инновационной продукции – батарей нового типа	4
10	Раздел 10 Управление проектами– инструмент реализации стратегических целей компании	Разработка инновационной программы существенного увеличения объемов продаж продукции предприятия	2
11	Итоговое практическое занятие	Перевозка и монтаж оборудования для строящегося производственного предприятия	4
		ИТОГО	30

2.3 Лабораторные занятия.

Не предусмотрены

2.4 Курсовой проект. Примерные темы

1. Разработка системы прогноза времени завершения проекта.
2. Организация венчурного направления в крупной компании.
3. Подготовка предложения по организации нового производства
4. Технологии управления инновационными проектами
5. Обзор и сравнительный анализ программных пакетов для управления проектом
6. Формирование команды по управлению инновационным проектом
7. Управление проектом стратегических изменений организации
8. Отбор и адаптация набора инструментов управления проектами
9. Управление рисками и последовательностями инновационных проектов
10. Практические навыки управления безопасностью проекта
11. Практика управления персоналом проекта
12. Практика управления рисками проекта
13. Практика управления качеством проекта
14. Практика управления стоимостью проекта
15. Практика управления сроками проекта
16. Практика управления предметной областью проекта
17. Принятие управленческих решений в инновационном проекте.
18. Старт-ап менеджер как особый вид управляющего инновационным проектом.
19. Проектный офис как эффективный инструмент управления инновационным проектом.
20. Финансовый анализ инновационного проекта и прогноз спроса на инновационный продукт.
21. Юридические аспекты инновационной деятельности.

№ п.п	Наименование занятия	Часы Курсовая работа
1	Выбор, обсуждение и утверждение тем курсовых проектов	2
2	Обсуждение требований к содержанию и оформлению курсового проекта	1
3	Обсуждение особенностей подбора материала для теоретической части курсового проекта	2
4	Подбор литературы для написания курсового проекта	2
5	Обсуждение особенностей написания практической части курсового проекта	2
6	Проверка рабочих текстов курсовых проектов, замечания	2
7	Итоговая проверка курсовых проектов на соответствие требованиям	2
8	Защита курсового проекта	2
ИТОГО:		15

При выполнении курсового проекта руководствоваться «Методическими рекомендациями к курсовому проекту по дисциплине «Управление инновационными проектами», разработанными кафедрой «Управление инновациями»

2.5. Задания на самостоятельную работу.

№ п/п	Наименование работы	Количество часов	Форма контроля
1.	Проработка лекционного материала	30	Контрольные работы. Тесты Опрос.
2.	Подготовка к практическим занятиям	25	
3.	Проработка тем для самостоятельного изучения	25	
4.	Выполнение курсового проекта	20	Защита курсового проекта
5.	Подготовка к экзамену	14	Экзамен
	итога	114	

Темы для самостоятельного изучения:

1. Консалтинг и внедрение корпоративных систем управления проектами
2. Аутсорсинг специалистов
3. Информационные системы управления проектами
4. Управление персоналом
5. Система управления портфелем проектов;
6. Система календарного планирования;
7. Система управления рисками;
8. Система управления проектными коммуникациями

Темы контрольных работ:

1. Определение рисков проекта при строительстве участка производства новой продукции.
2. Управление проектами – инструмент реализации стратегических целей компании

Материалы тестовой системы

Данный тест используется для промежуточного контроля знаний студентов и состоит из набора тестовых заданий по темам курса

1. Что относится к «Иерархической структуре работ-1»?

Инструкция к выполнению теста

Обведите кружком или подчеркните номера всех правильных ответов, относящихся к иерархической структуре работ.

- 1) Определение стоимости ремонта.
- 2) Определение длительности ремонта.
- 3) Подготовка поверхностей.
- 4) Побелка и покраска.
- 5) Монтаж оборудования.

- 6) Поиск поставщиков.
- 7) Разработка плана проекта.
- 8) Разработка графика работ.
- 9) Назначение ответственных.
- 10) Определение рисков проекта.

2. Что относится к «Стратегическому плану-1»?

Инструкция к выполнению теста

Обведите кружком или подчеркните номера всех правильных ответов, относящихся к стратегическому плану-1.

- 1) Выяснить стоимость командировки сотрудника.
- 2) Собрать необходимую информацию.
- 3) Согласовать с заказчиком количество монтируемых блоков на первом этапе.
- 4) Включить в договор пункт о перечислении аванса.
- 5) Определить стоимость проекта.
- 6) Разработать план реализации проекта.
- 7) Осуществить ремонт силами подрядчика.
- 8) Подписать договор на выполнение ремонта.
- 9) Определить срок завершения ремонта.
- 10) Определить необходимое количество персонала.

3. Что относится к «Иерархической структуре работ-2»?

Инструкция к выполнению теста

Обведите кружком или подчеркните номера всех правильных ответов, относящихся к иерархической структуре работ.

- 1) Определение даты окончания строительства.
- 2) Контроль хода работ по монтажу конвейерной линии.
- 3) Разборка оборудования перед отправкой.
- 4) Начало монтажа колонн сразу после завершения строительства фундамента.
- 5) Ремонт поврежденных деталей гидравлической системы.
- 6) Разработка плана работ по доставке и монтажу опор ЛЭП.
- 7) Разметка границ котлована.
- 8) Назначение ответственных по работам проекта.
- 9) Параллельное выполнение работ по обустройству территории.
- 10) Прокладка трубопровода.

4. «Идентификация рисков проекта». Найдите соответствие между источниками рисков и рисковыми событиями.

Инструкция к выполнению теста

Обведите кружком номера всех правильных ответов

Источник риска «Доставка оборудования на завод»

- A1) Невозможность доставки.
- B1) Отсутствие площадки для складирования оборудования.

В1) Поломка транспорта.

Источник риска «Демонтаж оборудования»

А2) Повреждение деталей

Б2) Отсутствие контроля за ремонтом деталей

В2) Организация ремонта деталей

Источник риска «Поиск перевозчика оборудования»

А3) Поломка транспорта

Б3) Потеря груза при перевозке

В3) Отсутствие на рынке надежных компаний

Источник риска «Рытье котлована»

А4) Обрушение стен

Б4) Отсутствие разрешения на рытье котлована

В4) Отсутствие экскаватора

Источник риска «Наличие в команде проекта двух «старейшин»

А5) Усиление возможностей команды

Б5) Возможна борьба за влияние в команде

В5) Необходимость распределения ролей в команде

5. «Стратегический план-2».

Инструкция к выполнению теста

Обведите кружком номера всех правильных ответов

Что относится к Стратегическому плану?

1) Поиск транспортной компании.

2) Монтаж конвейера своими силами.

3) Доставка оборудования в течение недели после завершения строительства.

4) Изучение рынка поставщиков.

5) Заблаговременная доставка всех необходимых материалов.

6) Определение сроков выполнения работы.

7) Перевозка оборудования и складирование.

8) Сначала осуществляется строительство фундаментов, затем - строительство цеха и монтаж оборудования.

9) Определить стоимость ремонта помещений.

10) Работа выполняется в два этапа: первый этап – перевозка станка, второй этап – монтаж и пусконаладка.

Оценка выполнения тестов и индивидуальных практических заданий

Практическое задание Тест	Баллы	Примечание
Тест №1	5	
Тест №2	5	
Тест №3	5	
Тест №4	5	
Тест №5	5	

Критерием для оценки знаний при проведении промежуточного тестирования является количество правильных ответов в процентах от общего количества вопросов в тесте.

Критерий: кол-во правильных ответов в % от кол-ва вопросов в тесте	Оценка знаний				
	Балл по пяти-бальной системе				
	Не знает ничего	Знает плохо	Знает удовлетворительно	Знает хорошо	Знает отлично
0	0 баллов				
> 0 < 10		2 балла			
> 11 < 15			3 балла		
> 16 < 20				4 балла	
> 21 - 25					5 баллов

2.6 Контрольные вопросы по курсу

1. Перечислите основные этапы становления методологии управления проектами за рубежом и в нашей стране.
2. Приведите одно из определений понятия «Проект». Объясните термин «Управление проектами»? Назовите основные причины, этапы возникновения и становления системы «Управление проектами».
3. В чем основные отличия традиционного менеджмента и управления проектами?
4. Что такое окружение проекта и какое значение оно имеет для эффективности проекта? Перечислите факторы ближнего и внешнего окружения проекта.
5. Дайте определение жизненного цикла проекта, перечислите фазы проекта.
6. Перечислите известные Вам методы управления проектами и дайте им краткую характеристику. Какие существуют классификационные признаки, на основе которых осуществляется систематизация всей совокупности проектов?
7. Как Вы сгруппируете процессы управления проектами и почему? Что Вы можете отнести к основным процессам планирования?
8. Какой документ является основным стандартом по управлению проектами? Перечислите области знаний и процессы управления.
9. Приведите определение инициации проекта, назовите причины инициации проектов. Что определяет устав проекта?
10. В чем состоят предынвестиционные исследования? Приведите последовательность предынвестиционных исследований.

11. Перечислите основные составляющие проектного анализа.
12. Чем отличаются понятия эффект и эффективность? Перечислите основные принципы оценки эффективности проекта.
13. В чем экономический смысл показателя NPV? Почему срок окупаемости не может быть главным критериальным показателем оценки эффективности проекта?
14. Назовите границы основных показателей эффективности проекта.
15. В чем состоит сущность планирования? Перечислите основные и вспомогательные процессы планирования.
16. Дайте определение содержания проекта. Раскройте основное содержание процесса планирования содержания проекта.
17. Перечислите модели, используемые для структуризации проекта. Как определяется приемлемый уровень декомпозиции? Что может служить основой для декомпозиции WBS?
18. Укажите общий порядок проведения тендеров на разработку проектно-сметной документации (ПСД). Перечислите основные этапы разработки ПСД.
19. Перечислите функции менеджера проекта в ходе проектирования. Приведите порядок экспертизы ПСД.
20. Опишите структуру задач материально-технической подготовки проекта. Чем отличаются закупки от поставок? Перечислите виды торгов.
21. Приведите наиболее важные признаки классификации контрактов. Что такое оферта и кто ее составляет?
22. Что является исходной информацией для определения состава операций?
23. Дайте определение понятию работа в сетевой модели.
24. Чем отличаются стрелочные диаграммы от диаграмм предшествования? В чем преимущества стрелочных диаграмм перед диаграммами Гантта?
25. Разъясните на примере правило изображения параллельных работ.
26. Какая ошибка при построении сетевой модели называется «тупик»? Перечислите методы расчета расписания. Дайте определение параметру раннее окончание работы.
27. Что показывает частный и общий резерв времени? Почему менеджеру проекта важно знать характеристики работ в сетевом графике и как он их может использовать в управлении проектом?
28. Какие работы в сетевом графике называются критическими?
29. Сколько параметров используется при определении ожидаемой длительности работы по методу PERT? Раскройте процедуру решения задачи оценки вероятности завершения проекта к заданному сроку по методу PERT.
30. В чем состоит особенность метода GERT?

31. Приведите сравнительную характеристику методов составления и расчета расписания проекта. Приведите примеры проектов и укажите наиболее эффективный для них метод разработки расписания
32. Назовите методы сжатия длительности работ. Какова очередность включения операций в план при корректировке по ресурсам?
33. Что входит в процесс «Управление расписанием проекта»?
34. Раскройте структуру управления стоимостью на протяжении жизненного цикла проекта.
35. Дайте определение понятию бюджетирование. Перечислите виды бюджета проекта. В каком виде может представляться бюджет?
36. Раскройте структуру процесса «Управление стоимостью проекта». Приведите в укрупненном виде алгоритм оптимизации расписания проекта по стоимости и времени.
37. Чем отличается организационная структура от организационной формы? Дайте характеристику выделенной оргструктуре и структуре всеобщего управления по проектам.
38. Раскройте преимущества и недостатки функциональной организационной структуры. В чем недостатки матричной структуры управления?
39. Раскройте преимущества и недостатки проектной организационной структуры. Назовите стратегии структуризации при выборе оргструктуры проекта.
40. Перечислите основные функции проект-менеджера по отдельным сферам деятельности. Дайте определение проектной команде проекта.
41. Назовите стадии жизненного цикла проектной команды. Из чего состоит система управления командой проекта?
42. Назовите принципы формирования команды проекта. Чем отличаются структурные и межличностные методы управления конфликтной ситуацией?
43. В чем основное назначение офиса проекта? Перечислите основные функции, закрепленные за офисом проекта.
44. Назовите основную цель контроля. Перечислите виды контроля.
45. Перечислите основные требования к системе контроля. Назовите основные принципы построения эффективной системы контроля.
46. Перечислите основные и вспомогательные процессы контроля. В чем заключается управление изменениями?
47. Перечислите основные понятия традиционного метода и метода освоенного объема. Назовите методы (способы) измерения освоенного объема.
48. Дайте характеристику состояния проекта на основании нескольких показателей CV и SV. Дайте характеристику состояния проекта на основании нескольких показателей CPI и SPI.
49. В чем особенность применения метода освоенного объема по показателям физических объемов? Приведите последовательность контроля проекта методом освоенного объема.

50.Какая управленческая функция понимается под управлением коммуникациями проекта? Перечислите процессы, входящие в управление информационными связями. Кто является основным потребителем информации проекта?

51.Что входит в фазу завершения проекта? Назовите основные этапы закрытия контракта.

3 . Учебно-методическое обеспечение дисциплины

3.1 Основная литература

1. И. Л. Туккель Управление инновационными проектами: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Инноватика» / И.Л. Туккель, А. В. Сурина, Н. Б. Культин ; ред. И. Л. Туккель.–СПб.: БХВ-Петербург, 2011. – 396с. (20 экз. в библиотеке ТУСУР).

2. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению "Инноватика" и специальности "Управление инновациями" / И. Л. Туккель [и др.]. - СПб. : БХВ-Петербург, 2011. - 237 с. (20 экз. в библиотеке ТУСУР).

3.2. Дополнительная литература

1. К. С. Ахметов. Практика управления проектами / К. С. Ахметов. - М.: Русская редакция, 2004. – 257 с. (20 экз. в библ. ТУСУР)

2. Управление инновационными проектами : учебное пособие / Н. Ю. Изоткина; ред. Ю. М. Осипов; Федеральное агентство по образованию, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники. - Томск : ТУСУР, 2007. - 128 с. (90 экз. в библ. ТУСУР).

3. Управление проектами : Учебное пособие для вузов / М. В. Романова. - М. : ФОРУМ, 2007 ; М. : Инфра-М, 2007. - 253 с. (20 экз. в библ. ТУСУР)

4. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко ; Институт экономики и финансов "Синергия". - М. : Инфра-М, 2007. - 207 с. (13 экз. в библ. ТУСУР)

3.3. Перечень методических указаний (УМП)

1. П.Н. Дробот. Методические рекомендациями к практическим занятиям по дисциплине «Управление инновационными проектами» для специальности 220601.65 «Управление инновациями» [Электронный ресурс]. URL: <http://edu.tusur.ru/training/publications/1176> . – 2012 . – 46 с.

2. П.Н. Дробот. Методические рекомендации к курсовому проекту по дисциплине «Управление инновационными проектами» для специальности 220601.65 «Управление инновациями». [Электронный ресурс]. URL: <http://edu.tusur.ru/training/publications/1173> . – 2012 . – 34 с.

3. П.Н.Дробот. Методические указания по самостоятельной работе по дисциплине «Управление инновационными проектами» для специальности 220601.65 «Управление инновациями». [Электронный ресурс]. URL: <http://edu.tusur.ru/training/publications/1177> . – 2012 . – 17 с.

4. Нормированный семестровый рейтинг.

Баллы, полученные студентом по текущему рейтингу, конвертируются в семестровую экзаменационную оценку с выставлением в экзаменационную ведомость и в зачётную книжку в соответствии с таблицей 2.

Таблица 1 – Методика формирования внутрисеместровой оценки (контрольная точка) и итоговой оценки

Набор баллов в процентах	Оценка на контрольной точке
85 % и выше от максимально возможного рейтинга на данный момент времени	отлично
70-84% от максимально возможного рейтинга на данный момент времени	хорошо
55-69% от максимально возможного рейтинга на данный момент времени	удовлетворительно
менее 55 %	неудовлетворительно

Таблица 2 – Пересчет итоговой суммы баллов в традиционную оценку

Оценка	Итоговая сумма баллов, учитывает успешно сданный экзамен
5 (отлично)	90 - 100
4 (хорошо)	85 – 89
	75 – 84
	70 - 74
3 (удовлетворительно)	65 – 69
	60 - 64
2 (неудовлетворительно)	Ниже 60 баллов

Таблица 3 – Рейтинг по предмету

Элементы учебной деятельности	Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра	Максимальный балл за период между 1КТ и на конец семестра	Всего за семестр
Посещение занятий	18	27	45
Контрольное тестирование	9	16	25
Итого максимум за период:	27	43	70
Сдача экзамена (максимум)			30
Нарастающим итогом	27	70	100

Экзаменационный билет содержит два вопроса, за правильный ответ на каждый вопрос начисляется 15 баллов.

Таблица 4 – Рейтинг по курсовому проекту

Элементы учебной деятельности	Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра	Максимальный балл за период между 1КТ и на конец семестра	Всего за семестр
Получение задания на курсовую работу	4		4
Подбор и обзор литературы	12		12
Выполнение необходимых исследований по работе	15	15	30
Полное оформление работы		12	12
Компонент своевременности	4	8	12
Итого максимум за период:	35	35	70
Защита проекта (мах)			30
Нарастающим итогом	35	70	100