

Выживает сильнейший

Василий Николаевич Жаржевский. Генеральный директор ОАО "Томский завод измерительной аппаратуры". В 1979-ом закончил в то время еще ТИАСУР. Его карьеру "беспроблемной" не назовешь, но вот успешной - да. И, как он сам признает сегодня, во многом ему помогли не только "мозги", но и образование. Хотя, чего это мы, пусть лучше Василий Николаевич обо всем сам расскажет.

- Сам я из Томской области - село Пудино Парабельского района. Школу закончил хорошо, но поступить в Новосибирский институт связи не удалось. Ну а дальше - армия. После службы решил пойти на подготовительные курсы при ТИАСУРе, а после них стать студентом было несложно - вступительные экзамены в РТФ сдал на отлично.
- В то время радиотехнические специальности еще были на пике популярности?
- Конкурс на РТФ был 3-4 человека на место. Но уже тогда набирало обороты направление автоматизации, молодежь все больше интересовалась вычислительной техникой, стремилась поступить на АСУ. Мне больше было интересно направление "радиотехника". Поэтому когда встал выбор, на какой факультет поступать после подготовительных курсов (а я мог пойти на любой факультет ТИАСУРа), то у меня вопросов не было. Я стал студентом РТФ и не жалею об этом.
- Все пять лет учебы я старостой группы был. Мог закончить вуз и с красным дипломом, но отлично стал сдавать сессии только после женитьбы - на втором курсе, а до этого дела разные мешали. Защищал диплом на кафедре ИИТ - на отлично. Предлагали остаться в Томске, учиться в аспирантуре и в ТИАСУРе, и в ТПИ, но я сказал, неа, ребята, надо от науки немного отдохнуть и распределился в Хабаровск в Дальневосточный центр приема и обработки спутниковых данных. В стране тогда центров таких было всего три - в Хабаровске, под Новосибирском и в Москве. А я распределялся пятым на потоке. Это сейчас, молодежи ничего не скажет, но в наше время лучшие студенты получали первыми возможность выбрать в место получше.
- Хабаровск не обманул ваших ожиданий?
- Нет. Работа нравилась. Конечно, качество знаний, полученных в вузе - глубоких, а главное системных, оценил сразу. И скажу вам, из всех молодых выпускников, которые вместе со мной начинали (нас в тот год в Центр распределились четверо, были и из Новосибирска, и из Украины) по подготовке я был самый сильный. В первый год стал инженером, во второй - старшим инженером, в третий - начальником отдела. То есть соображал в том деле, которым занимался. Три года закончились - вроде бы можно и уехать. Но меня уговорили остаться. Проработал я в Хабаровске еще три года, а потом по семейным обстоятельствам пришлось вернуться в Томск - здесь все мои родные, друзья, однокашники...
- И конкуренция среди молодых инженеров повыше...
- Не скажу, что были сложности в поиске работы. Я как раз недалеко от завода измерительной аппаратуры жил, детский садик для сына близко, вот и решил сюда устроиться. Мне сразу предложили должность главного технолога. Это был 1985 год.
- То есть всего шесть лет прошло после окончания ТУСУРа?
- Да. На этой должности я проработал до 1992 года, когда стал начальником технического отдела. Началась перестройка, изменилась структура на предприятии, несколько отделов объединили в один, а я стал его руководителем.
- Как раз в это время трудности в стране и на заводе начались?
- Лихорадить завод начало чуть позже - в 1994- 95-ом, Произошла смена власти - директором стал главный инженер В.В. Наговицын (потом он был первым заместителем губернатора), а я - главным инженером, В 98-ом директора завода назначили заместителем губернатора по промышленности, а я стал генеральным директором. Пережил на этой должности многое - и дефолт, и жуткое падение, госзаказов не стало,

долги по заработной плате доходили до 18 месяцев, многих рабочих пришлось сократить. Теперь потихоньку стали подниматься, появились новые заказы, правда, небольшие, но это только начало.

- Что помогло выстоять? Примеров заводов-банкротов, которые просто были закрыты, можно привести много.

- Мы являемся единственными в стране разработчиками подобной аппаратуры (в Союзе был еще один завод - в Баку, но теперь для нас он стал "заграничным"). И все заказы по производству поисковой техники, конечно, идут к нам. Ну, естественно, помогли еще и знания, полученные в институте, и жизненный опыт, и та команда руководителей, которые остались на предприятии.

Сейчас на правительственном уровне принято решение об объединении предприятий нашего профиля - Московского завода измерительной аппаратуры, Нижегородского, Мытищинского, Краснодарского и в том числе и нас в один Концерн "Радиоприбор". Заводы и НИИ, вошедшие в Концерн, будут получать адресную помощь от государства в виде инвестиций, что позволит произвести техническое перевооружение предприятий и получить новые высокотехнологичные разработки в производстве измерительной техники и изделий спец назначения.

- Часто встречаетесь с теми, кто в свое время тоже ТУСУР закончил?

- Да их много, в том числе среди директоров томских предприятий. Это директор НИИ "Проект" Е.А. Потылицын, с которым мы очень тесно сотрудничаем, это директор НИИ ПП Э.Ф. Яук, а также И.И. Иткин генеральный директор ОАО "Контур".

- Как Вы думаете, почему в ТУСУРе так развита ассоциация выпускников?

- Учиться в этом вузе очень тяжело. Знания дают мощные, поэтому "выживают" сильнейшие. По подготовке, уровню знаний у выпускников ТУСУРа конкурентов мало. Я сегодняшних выпускников с собой сравниваю и вижу, системность их подготовки... И вообще стараюсь на завод брать больше тусуровцев.

Василий Николаевич Жаржевский