

О НЕОБХОДИМОСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ТРУДОЕМКОСТИ РАБОТ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ ПО ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ

Чумаков Н.А. Дерябина Е.В.

Практический опыт в разработке и реализации информационно-инновационных проектных решений показал, что на этапе планирования и реализации проекта, встречается такая ситуация, что сроки выполнения запланированных работ провалены, а бюджет вышел за свои пределы. В этой связи, встает вопрос о корректном составлении и анализе плана работ и определения трудоёмкости этих работ.

На сайте статистического агентства Евросоюза опубликована статистика по «сорванным» проектам, ниже приведена таблица, отражающая данные показатели за 2014 и 2015 гг:

Таблица 1 – Средние показатели не выполненных проектов в связи с влиянием факторов риска [1]

Фактор риска	Средний % за 2014 год	Средний % за 2015 год
Занял больше времени, чем ожидалось	61,1%	35,5%
Стоимость превысила бюджет	74,1%	51,4%
Достижение выгод < 50%	48,0%	67,0%

Гипотезой трактовки представленных в таблице данных является то, что компании отдают предпочтение достижению результатов проекта, пренебрегая бюджетом или графиком реализации проекта. Это положительный взгляд на инновации, но в комментарии к исследованию отмечается, что эти цифры указывают и на то, что исполнительные лица не совсем грамотно планируют разработку и внедрение информационных систем. Что говорит о изначально некорректном анализе и оценке трудозатрат проекта.

Для решения данной проблемы необходимо выстраивать систему по оценке технико-экономических показателей проекта с учетом изменяющихся запросов заказчика и непредвиденных технических сложностей. Работы по оценке трудозатрат, в которой, будут вестись одновременно специалистом с экономическим образованием и техническим, что сведет к минимуму процент ошибок в обозначении, описании и интерпретации показателей той или иной области, будь то техническая сторона проекта или же коммерческая.

Решение данной проблемы состоит в том, что планирование проектного решения должно исходить из концепции понимания функционального размера информационной системы (объем встроенных функций) на основе функциональных требований пользователей к разрабатываемой информационной системе

Наиболее эффективна и адаптивна такая модель подготовительных работ к разработке и оценке трудоёмкости проекта по написанию и внедрению информационных систем:

1. составление технического задания;
2. обсуждение и подготовка мокапов с заказчиком;
3. создание интерфейсного прототипа.

На основе этих данных достаточно просто оценить трудозатраты по проекту и спланировать сроки выполнения.

Предоставление аналитических данных заказчику позволит выяснить его заинтересованность к проекту и после утверждения макета информационной системы заказчиком проводить более глубокий системный анализ проекта. Тем самым, исключаются лишние временные и трудовые затраты аналитика, которые составляют немалую часть бюджета проекта.

Список литературы:

1. Официальный сайт статистического агентства Евросоюза [Электронный ресурс]://: официальный сайт – URL: <http://ec.europa.eu/eurostat> (дата обращения 27.10.2016)