

# АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ В ОТРАСЛИ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В РОССИИ

*Воронина А.В., Дубская Е.О.*

Существует более 40 критериев классификации рисков и более 220 видов рисков. Несмотря на то, что виды риска могут иметь различные названия, они могут быть схожими по смыслу. Именно поэтому в экономической литературе нет единого мнения по данному вопросу[1].

Риск-менеджмент является одним из критериев, который показывает уровень развитости бизнеса, находящегося в стране. В основном, большинство инвесторов предпочитают работать в менее «разогретых» экономиках и быть уверенными в том, что о возможных рисках знают и по возможности могут их устранить. Для снижения рискованного имиджа нашей страны требуется создание инфраструктуры и инструментов по управлению рисками. Тем более, это актуально сейчас, в условиях финансово-экономического кризиса, политического и экономического давления на Россию, от компаний требуется оперативное предупреждение, выявление и управление рисками. Многие передовые практики корпоративного управления рисками прижились и применяются в крупных российских компаниях различных секторов промышленности. Но все же, все еще остается место для возможности дальнейшего развития. Среди ключевых областей для развития можно выделить следующие: процесс объединения риск-менеджмента в стратегию развития компании, сбор и накопление статистических данных, взаимодействие между подразделениями, привлечение и активное участие ключевых заинтересованных сторон, а также качество информации о ключевых рисках[2].

Большинство компаний видят системы управления рисками в первую очередь как инструменты стратегического и операционного управления, направленные на создание стоимости и сохранение активов. Следом за этими целями идет задача по обеспечению соответствия регулирующим требованиям.

В 65% компаний сформировано отдельное подразделение, ответственное за согласование процессов управления рисками. Большой частью компаний разработаны и внедрены прикладные документы по управлению рисками, тем временем серьезный пробел наблюдается в области наличия документов стратегического характера.

Средние затраты на поддержание систем управления рисками в год находятся в диапазоне от 1 до 5 млн. рублей. Большой частью эти средства уходят на оплату труда сотрудников занимающихся рисками. Компании стремятся использовать количественные методы оценки рисков. К типам рисков, которые наиболее часто оцениваются количественно, относятся финансовые, риски инвестиционных проектов и технико-производственные. Наиболее сложными для количественной оценки считаются репутационные и регуляторные риски[2].

Существует несколько систем управления рисками.

Этапы системы управления рисками, которой пользуется Таможенные органы[4]:

*1. Сбор и обработка информации.*

Наиболее важным фактором, определяющим обоснованность и эффективность принимаемых управленческих решений, является полнота, своевременность и достоверность информации. Системность и комплексность мероприятий, наличие нескольких независимых источников информации, а также технология сбора информации.

*2. Выявление и анализ рисков.*

*3. Разработка и реализация мер по управлению рисками.*

Необходимо учитывать: прогноз результатов и определение возможных последствий планируемых мер и вероятности наступления этих последствий;

анализ возможных мер по предотвращению или минимизации рисков, а по результатам - выбор оптимальных.

*4. Обобщение результатов принятых мер и подготовка предложений.*

Необходимо на постоянной основе осуществлять контроль за применением соответствующих форм контроля, анализ их эффективности, а по результатам - их корректировку.[4]

Комплексная система управления рисками включает[5]:

1. план по управлению рисками - выбор способов и планирование деятельности по управлению рисками;
2. идентификация рисков - поиск рисков, влияющих или способных повлиять на проект, и документирование их характеристик;
3. качественная оценка рисков - качественный анализ рисков и условий, в которых они возникают, для определения их влияния на проект;
4. количественная оценка - количественный анализ вероятности возникновения и влияния последствий рисков;
5. план реагирования на риски - определение действий и методов по ослаблению неблагоприятных последствий рисков и использованию преимуществ;
6. мониторинг и контроль рисков - отслеживание рисков, определение остающихся, выполнение плана по управлению рисками и оценка эффективности действий по их минимизации[5].

Консультанты группы компаний «Проектная ПРАКТИКА» предлагают свою систему управления рисками, она представлена в приложении.

Системы управления рисками воспринимаются как инструмент для сохранения активов и управления эффективностью деятельности. Это говорит о том, что компании используют корпоративные методы управления рисками как инструмент не только стратегического, но и операционного управления. Корпоративные методы управления рисками могут быть эффективным инструментом создания стоимости бизнеса, как в краткосрочной, так и в более долгосрочной перспективе[2].

Для развития способности управления рисками необходимо улучшить осведомленность российских предпринимателей и создать информационное поле для обмена лучшим опытом в сфере управления рисками, повышать культуру управления рисками в России и добиваться его внедрения в повседневную практику органов государственного управления и бизнеса[6].

#### Список использованных источников

- 1 С.С. Тимофеева «Техносферная безопасность в XII веке», Иркутск :ИрГТУ, 2013
- 2 Результаты исследования «Практики управления рисками в России: сильные стороны и области для развития»<http://www.kpmg.ru>(Дата обращения 22.11.2016)
- 3 Научно-информационный журнал «Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе» 2013
- 4 [https://ru.wikipedia.org/wiki/Система\\_управления\\_рисками](https://ru.wikipedia.org/wiki/Система_управления_рисками) (Дата обращения 23.11.2016)
- 5 <http://www.risk24.ru/upravlenie.htm>(Дата обращения 23.11.2016)
- 6 <http://pmpractice.ru/standarts/risks/>(Дата обращения 23.11.2016)
- 7 Российская бизнес-газета, №21, <http://www.seminar.bis-info.ru/index.php/news/1-news/26506-riski-pod-upravleniem.html>(Дата обращения 24.11.2016)

## Приложение А

### Система управления рисками компании «Проектная ПРАКТИКА»

