

РЕШЕНИЕ
Ученого совета ТУСУРа по вопросу
«О работе управления дополнительного образования
Института инноватики ТУСУР в 2023 году»

04.03.2024

Заслушав и обсудив выступление начальника управления дополнительного образования Института инноватики (УДО) ТУСУРа Ковшова А.В. о работе УДО в 2023 году, Ученый совет отмечает следующее.

УДО реализует дополнительные профессиональные программы (ДПП) повышения квалификации (ПК), профессиональной переподготовки (ПП), а также дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы (ДООП). По итогам 2023 года достигнуты следующие основные результаты.

Основные показатели

1. Количество лиц, прошедших обучение по дополнительным образовательным программам (ДОП) в 2023 году:

Виды ДОП (количество, динамика к 2022 г.)	Ед. изм.	УДО	ТУСУР в целом	Динамика к 2022 г.
ДПП ПК (136 программ, +70 %)	чел.	2 336	3 300	+15 %
ДПП ПП (26 программ, +44 %)		259	365	+55 %
ДООП (30 программ, +20 %)		747	934	+15 %
Итого		3 342	4 599	+18 %

2. Обеспечено выполнение показателей программы «Приоритет-2030» в зоне ответственности УДО:

Наименование показателя	Ед. изм.	План 2023 г.	Факт 2023 г.	Выполнение
1. Численность лиц, прошедших обучение по ДПП ПК	чел.	2 852	3300	116 %
2. Численность лиц, прошедших обучение по ДПП ПП		305	365	120 %
3. Общий объем средств от реализации ДПП	тыс. руб.	47 278,000	45 694,683	97 %

Значение показателя 3 влияет на расчет показателя Р3(с2) «Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения на 1 НПР», плановое значение в 2023 году – 126 075 руб. При фактическом количестве НПР на конец 2023 года (356) для выполнения показателя Р3(с2) расчетное значение показателя 3 составляет **44 883 млн. руб.**

3. Выручка от реализации коммерческих ДОП УДО в 2023 г. составила **51,02 млн. руб.**

Виды ДОП	Объем, млн. руб.	Изменение к 2023 г.
ДПП ПП	12,49	+53%
ДПП ПК	21,12	-33%
ДООП	17,41	+10%
Итого	51,02	-8%

Снижение общего показателя в п. 3 связано уменьшением в 10 раз квоты обучающихся на ДПП ПК по ФП «Искусственный интеллект» по сравнению с 2022 годом. Без учета данного ФП выручка УДО от реализации коммерческих ДОП в 2023 году увеличилась на 29 % с 37,70 млн руб. до **48,75 млн руб.**

4. Отчисления УДО в Централизованный фонд ТУСУРа составили более **8,2 млн руб.**

5. Выручка ТУСУРа от реализации коммерческих ДОП всех видов составила **67,67 млн. руб.**

Подразделение	Объем средств от реализации видов ДОП в 2023 г., руб.			ИТОГО:
	ДООП	ДПП ПК	ДПП ПП	
УДО	17 408 663	21 119 907	12 489 424	51 017 994
Каф. КИБЭВС	-	840 000	3 862 258	4 702 258
Каф. РСС	-	3 821 094	-	3 821 094
ДНиИ	-	3 525 000	-	3 525 000
ЦИЯК "Lingva TUSUR"	1 129 243	-	-	1 129 243
РФЦ	63 000	-	-	63 000
ЦОИГ	3 415 501	-	-	3 415 501
ИТОГО	22 016 407	29 306 001	16 51 682	67 674 090

6. Динамика выручки ТУСУРа от реализации коммерческих ДОП всех видов.

Подразделение	2023 г.	2022 г.	2021 г.	2020 г.	2019 г.
УДО, млн. руб.	51,02	55,55	32,20	28,00	20,30
Другие подразделения, млн. руб.	16,65	22,42	13,90	9,50	10,40
ТУСУР в целом, млн. руб.	67,67	77,97	46,10	37,50	30,70

Центр послевузовского дополнительного образования (ЦПДО)

1. Реализованы все запланированные мероприятия в рамках подпроекта 42 «Система дополнительного образования: непрерывная подготовка и профессиональное развитие в течение жизни» в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». ЦПДО – основная структура, задействованная в реализации подпроекта.
2. Разработаны 30 ДПП, включая 2 ППП, 28 ППК, из них 1 ППП и 1 ППК – сетевые. Обновлено 12 ДПП ПК.
3. Совместно с УУ, кафедрами Экономики, РТС, АОИ, МЦА организованы и проведены работы по реализации показателя РЗ(Б): «Количество обучающихся... в университете по очной форме обучения, получивших на бесплатной основе в дополнительную квалификацию... путем обучения по ДПП ПП... с получением соответствующего документа о квалификации». Показатель: 250 чел. Обучено: 252 чел.
4. На базе ТУСУРа открыт авторизованный учебный центр «Базальт СПО». По итогам 2022-2023 учебного года ТУСУР вошел в топ образовательных организаций России, участвующих в проекте «Альт Академия».
5. ТУСУР второй год подряд стал вузом-победителем в рамках ФП «Искусственный интеллект» НП «Цифровая экономика РФ». Проект реализован силами каф. КИБЭВС (модернизация курса, проведение занятий), УДО (подготовка конкурсной документации, организационно-методическое сопровождение обучения, документальное сопровождение проекта, курирование обучающихся), ФДО (сборка и передача цифрового следа). Обучено 26 человек. В 2024 году планируется продолжение участия в проекте.
6. Совместно с ЦК НТИ «ТБСиИВ» реализованы 5 программ ПК, на которых прошли обучение 94 слушателя. УДО осуществляет маркетинговую, организационно-методическую поддержку, управление образовательным процессом. Силами УДО разработана 1 ДПП ПК «Проектирование беспроводных корпоративных сетей». Организован набор слушателей на ДПП ПК ЦК НТИ «ГДВ» (296 чел. по 4 программам).
7. В рамках ФП «Содействие занятости» на 10 ДПП обучено 33 чел. из числа категорий граждан, пользующихся господдержкой, из них 22 чел. трудоустроено. По итогам 2023 года получено благодарственное письмо от федерального оператора проекта.
8. Совместно с ТПУ и ТГУ продолжена реализация сетевой ДПП ПП «Химическая технология в производстве полимеров» для компании «СИБУР». ТУСУР реализует модуль «Основы кибербезопасности». Прошли обучение 50 магистрантов ТПУ.
9. Совместно с кафедрой физики, ТПУ и ИСЭ СО РАН в рамках проекта «In situ методы синхротронных исследований многослойных функциональных структур с уникальными параметрами и свойствами, созданных пучково-плазменной инженерией поверхности» продолжена реализация ДПП ПК «Электронно-ионно-плазменное оборудование для синхротронных и нейтронных исследований поверхности материалов, созданных пучково-плазменной инженерией» как часть сетевой ДПП ПП ТПУ. Прошли обучение 24 студента.
10. По заказу НО «Фонд развития бизнеса» (Центр «Мой бизнес», г. Томск) организовано и проведено обучение 30 субъектов малого и среднего предпринимательства по программам «Продвижение в социальных сетях» и «Создание одностраничных лендингов и их продвижение».
11. По инициативе ректора ТУСУРа совместно с региональным отделением общероссийской общественной организации «Всероссийское общество инвалидов» запущен проект по обучению людей с инвалидностью цифровым профессиям. Разработаны 2 ДПП ПК для синхронного и асинхронного обучения, по одной из которых – «Введение в графический дизайн» – проведено обучение первой группы, 10 чел. Проект продолжается в 2024 году.
12. В течение года проведены 14 рекламных кампаний по продвижению ДОП.
13. Доля корпоративных заказчиков обучения составила более 40 %. На обучение по ДПП привлечены сотрудники более 210 предприятий, организаций, образовательных учреждений. Наибольшее количество сотрудников направили на обучение АНО «Фонд развития бизнеса», ПАО

«Ростелеком», АНО «Независимый консалтинговый центр «ИН-форматио», ООО «Развитие Регион», ПАО «КАМАЗ», ОАО «Газпром трансгаз Москва», «Газпром газораспределение Томск», «Газпром трансгаз Томск», АО «НПФ «Микран», ООО «НЭТКОМ», РГАУ – МСХА им. К.А. Тимирязева, ГГНТУ им. академика М.Д. Миллионщикова, ЧГУ, ДГУ, МГЛУ и еще 80 вузов.

Центр повышения квалификации ППС (ЦПК ППС)

1. Разработаны 8 новых ДПП, выдано 445 удостоверений по 35 реализованным ППК и 73 диплома по 3 ППП.

2. Обновлена ДПП ПП «Преподаватель высшей школы в эпоху цифровизации». В 2023 году зачислены 63 сотрудника, 43 – завершили. Отмечается недостаточная вовлеченность и несоблюдение учебного графика слушателями-сотрудниками ТУСУРа и отсутствие контроля со стороны заведующих кафедрами.

3. За 4 года дипломы преподавателя высшей школы получили 204 человека (~35 % штатного ППС). Количество ППС, прошедших обучение (выделены кафедры, на которых прошли обучение заведующие кафедрами):

РТС - 32	АСУ - 9	Физики - 8	КИПР - 4	МиГ - 2	ИСП - 1
ТУ - 18	ГПДиПД - 9	менеджмента - 6	РЭТЭМ - 4	ПрЭ - 2	Математики - 1
УИ - 14	ФЭ - 9	ТЭО - 6	ЭБ - 4	РСС - 2	СВЧиКР - 1
Экономики - 14	ЭП - 9	КИБЭВС – 4	ЭМИС - 3	ТОР - 2	Остальные в
АОИ - 9	ИГПиПОИД - 8	КСУП - 4	ИЯ - 2	ФиС - 2	сумме - 15

На текущий момент на профпереподготовку не направляли преподавателей кафедры КУДР, БИС.

4. 6 магистрантов ТУСУРа завершили обучение по ДПП ПП «Преподаватель высшей школы».

5. 23 сотрудников из числа АУП прошли обучение по ДПП ПП «Государственное и муниципальное управление» с целью соответствия имеющейся квалификации занимаемой должности (Приказ 1н, ЕКСД – Руководитель (директор, заведующий, начальник) структурного подразделения).

6. В рамках образовательного проекта «Всероссийская онлайн-школа ДПО» проведено повышение квалификации 620 человек из числа преподавателей, методистов и наставников программ ДПО, руководителей учебных центров ДПО. В 2023 году состоялся самый массовый запуск: более 500 обучающихся. Проект работает на имидж вуза: более 40 % обучающихся впервые узнали о ТУСУРе во время обучения в рамках проекта. С 2021 года проведены 5 запусков Школы, обучено 1400+ человек из 135 организаций 63 регионов России. 50 % участников впоследствии реализовали программу, спроектированную на Школе ДПО. По-прежнему отмечается недостаточная активность сотрудников ТУСУРа в работе «Школы ДПО». В 2023 году в работе школы участвовали только 9 сотрудников. Старт ближайшей школы ДПО – 18 марта.

7. В рамках проекта «Большой Университет Томска» совместно с ТГУ, СибГМУ, ТПУ, ТГАСУ, ТГПУ реализован проект «Формирование системы ДПО Большого университета Томска (БУТ) в части повышения квалификации сотрудников»: разработана и реализована новая ДПП ПК «Трансформация российского образования: организационно-методические аспекты и направления развития (Сетевая программа Большого университета Томска)», для которой разработаны 2 модуля ТУСУРа и записаны видеоматериалы для базового модуля сетевой программы, проведено обучение группы слушателей из числа ППС БУТ.

8. По программе «Модели и технологии интеграции готовых образовательных ресурсов в учебный процесс» по заказу Департамента профессионального образования Томска обучено 16 педагогов учреждений СПО.

Центр довузовского дополнительного образования (ЦДДО)

1. Реализуется 29 ДООП для школьников, из них 7 совместных программ со школами (СОШ 4, гимназия 26, Сибирский лицей). Реализуется сквозная «бесшовная» подготовка с 7 по 11 класс по математике и физике.

2. Аудитория специализированных классов ТУСУРа: 747 человек (+7 %) из 65 школ Томска, Томской области, Алтайского и Красноярского краев, Саха-Якутия, ЯНАО, Казахстана. Обучение ведется в формате специализированных классов (7-11 классы, дисциплины по профилю, подготовка в вуз) и проектных смен (5-11 классы, практические интенсивы). Действует 70 очных учебных групп на 3 площадках: ТУСУР, Сибирский лицей, гимназия № 26. 100 % программ реализуется с применением технологий электронного обучения: очное занятие в группе + онлайн-трансляция с записью для отсутствующих.

3. Наибольший рост обучающихся по сравнению с 2022 годом зафиксирован среди 7 и 8 классов: +19 % и +45 %.
4. Действуют 66 учебных групп, из них 59 групп занимаются в главном корпусе ТУСУРа.
5. Преподавательский штат Спецклассов ТУСУРа: 23 человека, включая 2 кпн, 1 ктн, 1 кф-мн, учителя-предметники высшей квалификационной категории, эксперты ОГЭ и ЕГЭ. Сотрудники прошли повышение квалификации в ТОИПКРО и «Сириусе» (Всероссийский слёт учителей физики в Сириусе).
6. В 2023 году Спецклассы-11 закончили 168 человек, из них: 80 (48 %) поступили в ТУСУР (в 2022 году – 47). Распределение по факультетам: РТФ – 25, ФСУ – 17, ФБ – 14, ФВС – 11, РКФ – 4, ФЭТ – 4, ФИТ – 4, ЭФ – 1.
7. Средние результаты ЕГЭ выпускников Спецклассов ТУСУРа выше общероссийских на 10-15 баллов. Максимальные баллы в 2023 году: информатика – 95 баллов, математика – 82 балла, физика – 87 баллов, русский язык – 91 балл. ЕГЭ по физике сдавали 45 человек (6,7 % из сдававших физику в Томской области).
8. Для учащихся Спецклассов в течение учебного года проводятся регулярные экскурсии и мастер-классы на кафедрах и факультетах, организуются экскурсии на предприятия и компании Томска. Учащиеся принимают активное участие в проектах ГПО для школьников (23 человека, 14 % от всего количества участников). 4 ученика Спецклассов стали лауреатами стипендии ректора.

Инициативный проект «Инженерные классы ТУСУРа»

1. В соответствии с решением УС от 22.02.2023 представлена концепция проекта. Проект представлен на конференции «Август ПРО». Заключено соглашение между ТУСУРОм и Департаментом образования ТО. Совместно с АТО отобраны 30 базовых школ проекта в Томской области. В базовых школах определены кураторы, с которыми сотрудниками УДО и УНН проводится регулярная методическая работа, информирование о презентационных и профориентационных мероприятиях ТУСУРа. В рамках проекта УДО проводит повышение квалификации и методическую работу с кураторами и педагогами школ. Профориентационные и другие мероприятия с учащимися реализует УНН.
2. Разработаны и разосланы в базовые школы 4 учебно-методических комплекта (УМК) в составе методического пособия учителя и рабочей тетради учащегося по физике и математике для педагогов и учащихся. Общий тираж – более 2000 экз. В 2023-2024 уч. г. более 700 учащихся базовых школ приступили к обучению с применением УМК ТУСУРа.
3. 175 педагогов физики и математики из школ Томской области прошли ПК по модульным программам «Математика. Особенности подготовки учащихся средней школы к сдаче ГИА», «Физика. Особенности подготовки учащихся средней школы к сдаче ГИА» с применением разработанных УМК. 57 педагогов по программе «Разработка учебных аудио и видеоматериалов», 20 педагогов по программе «Эффективная работа в ОС Альт». Всего – 252 чел. из 79 школ ТО.
4. В 2023 году в ТУСУР поступили 120 абитуриентов, прошедших через мероприятия данного проекта и Спецклассов ТУСУРа.

Инфраструктура

1. Проведен ремонт учебных аудиторий УДО (105, 305 ГК) из внебюджетных средств УДО.
2. Закуплено учебное оборудование, включая 3 интерактивные панели из внебюджетных средств УДО.
3. Закуплена и внедрена в группе продаж ДОП УДО CRM Битрикс-24.

Ученый совет отмечает наличие следующих недостатков:

1. Недостаточная вовлеченность подразделений ТУСУРа в процесс разработки и реализации ДОП.
2. Недостаточная вовлеченность и мотивация ППС ТУСУРа по обучению на программах ЦПК ППС и Онлайн-школы ДПО.
3. Недостаточная эффективность существующих каналов маркетинга ДОП ТУСУРа.

УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

1. Отчет начальника УДО принять к сведению. Признать работу УДО удовлетворительной.
2. Рекомендовать провести стратегическую сессию по развитию системы дополнительного образования ТУСУРа с участием руководства вуза, представителей подразделений, реализующих программы ДПО/ДООП, кафедр, институтов, других подразделений (Ответственный – начальник УДО Ковшов А.В. Срок исполнения – 31.05.2024).
3. Заведующим кафедрами ПрЭ, экономики, КСУП, РЭТЭМ, АОИ, КИБЭВС, АСУ, ИСР, КИПР, РТС, РСС, СВЧиКР, ТОР, УИ, ЭБ, ЭП и руководителю Центра компетенций, направивших в 2024 году сотрудников на обучение по программе профессиональной переподготовки «Преподаватель высшей школы», обеспечить контроль соблюдения сотрудниками графика обучения и успеваемости. ЦПК ППС обеспечить ежемесячное информирование заведующих вышеперечисленных подразделений о соблюдении сотрудниками графика обучения и успеваемости (Ответственные – проректор по УР Сенченко П.В., заместитель начальника УДО Бабанская О.М., заведующие кафедрами/подразделениями. Срок исполнения – 15.12.2024).
4. Кафедрам и подразделениям, участвующим в реализации образовательных программ, рекомендовать направить на программы повышения квалификации Онлайн-школы ДПО не менее 2 преподавателей. Списки направляемых сотрудников предоставить в ЦПК ППС УДО до 08.04.2024. Управлению дополнительного образования обеспечить подробное информирование кафедр и подразделений о возможностях и содержании программ Онлайн-школы ДПО (Ответственные – заведующие кафедрами, заместитель начальника УДО Бабанская О.М. Срок исполнения – 08.04.2024).

Председатель Ученого совета

В.М. Рулевский

Ученый секретарь совета

Е.В. Прокопчук