

РЕШЕНИЕ
Ученого совета ТУСУРа по вопросу
«О работе управления дополнительного образования ИИ ТУСУРа в 2020 году»

24.02.2021

Заслушав и обсудив выступление начальника управления дополнительного образования Института инноватики (УДО ИИ) ТУСУРа Ковшова А.В. о работе управления дополнительного образования ИИ ТУСУР, Ученый совет отмечает следующее.

По итогам 2020 года в УДО ИИ достигнуты следующие основные результаты.

Организационная работа

1. Актуализирована нормативная база ТУСУРа в области дополнительного образования.
2. Разработана и реализуется модульно-накопительная система повышения квалификации ППС.
3. Все дополнительные образовательные программы (ДОП), реализуемые УДО ИИ, разрабатываются с привязкой к профессиональным стандартам.
4. Установлены нормы времени для расчета объема и оплаты учебной, учебно-методической и организационной работы, выполняемой преподавателями ДОП.
5. Осуществляется организационное, документальное, маркетинговое, методическое сопровождение ДОП, реализуемых ЦК НТИ «Интернет вещей и ТБС» и «Сенсорика».
6. 8 сотрудников УДО ИИ прошли повышение квалификации.

Учебно-методическая работа

1. Разработаны: 73 новых ДОП, включая 2 ППП, 56 ППК, 15 ДООП для школьников; 42 ППК – сетевые, совместно с ТГУ, ТПУ, СибГМУ, ТГАСУ, ТГПУ, ТОИПКРО; 6 ППК – в форме стажировки.
2. Модернизированы 13 существующих ДОП, включая 1 ППП, 3 ППК, 9 ДООП для школьников.
3. 85 % ДОП для взрослых реализуется с применением ДОТ.
4. 75 % преподавателей программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки являются специалистами и экспертами предприятий и организаций реального сектора экономики.
5. Выдано 1245 документов о дополнительном профессиональном образовании (ДПО), включая 139 дипломов о ПП и 1106 удостоверений о ПК.
6. Количество слушателей ДОП по основным направлениям деятельности в 2019 году:

	2020	2019	2018	2017	2016
Взрослые слушатели ДОП, чел.	2541 *	1302	1241	1029	716
Учащиеся спец. классов и проектных смен, чел.	533	517	342	226	98
ППС ТУСУРа, прошедшие обучение в ЦПК, чел.	196	276	736	343	113
Итого, чел.	3270 *	2095	2319	1598	927

* из них 1051 – слушатели сетевых ДОП ТУСУРа, реализуемых в рамках совместных сетевых проектов, зачисленные в НИ ТГУ.

7. Аудитория школьников, обучающихся по ДООП ЦДДО УДО ИИ составила 533 человека. Обучение ведется в формате специализированных классов (8-11 классы, изучение дисциплин по профилю, подготовка в вуз, 364 чел.) и проектных смен (5-11 классы, практические интенсивы, 169 чел.). 50 % обучающихся впервые пришли в ТУСУР. 62 % учащихся спецкласса ТУСУРа, завершивших обучение, поступили в ТУСУР (88 % участвовало в конкурсе ТУСУРа). Специализированные классы ТУСУРа открыты в Лицее № 1 им. А.С. Пушкина (71 чел.), Сибирском лицее (90 чел.), гимназии № 26 г. Томска (30 чел.). Количество учащихся спецклассов ТУСУРа и динамика изменения их количества в сравнении с 2019 годом: 8 классы – 90 (+52,2 %), 9 классы – 77 (+31 %), 10 классы – 87 (-29 %), 11 классы – 114 (+18 %).
8. Сформирован кадровый резерв преподавателей спецклассов ТУСУРа из числа молодых специалистов.
9. Совместно с Центрами компетенций НТИ «Сенсорика» и «Интернет вещей и технологии беспроводной связи» успешно реализованы 11 программ повышения квалификации, обучение прошли более 253 слушателей. В данных проектах УДО ИИ осуществляло маркетинговую, организационно-методическую поддержку, управление образовательным процессом. Совместно с

индустриальным партнером ООО «ИНТЭК» разработана и реализована ППК «Технологии промышленного интернета вещей» (17 слушателей).

10. В Центре повышения квалификации ППС прошли обучение 196 сотрудников ТУСУРа и 4 магистранта, включая 74 сотрудников ТУСУРа и 4 магистрантов РТФ и РКФ – по новой программе профессиональной переподготовки «Преподаватель высшей школы» и 122 сотрудников – повышение квалификации. Все ДОП реализованы с применением ДОТ.
11. Совместно с ЦСТВ и ОНИР в декабре начато обучение 226 учителей общеобразовательных школ Республики Киргизия по онлайн-программе «Разработка и использование электронных курсов в учебном процессе». В январе успешно завершили обучение 130 человек.
12. На кафедрах АСУ (с 2015 г.) и КИПР (с 2019 г.) осуществляется интеграция учебных курсов Сетевой академии Cisco в основной учебный процесс. Количество студентов, обучающихся по материалам курсов Сетевой академии Cisco в 2020-2021 году – 73.
13. География слушателей ДОП УДО ИИ в 2020 году: 296 городов и населенных пунктов, 11 стран. Общая география: 727 городов и населенных пунктов, 23 страны.

Проектная деятельность

1. В рамках программы «Персональные цифровые сертификаты 2020» федерального проекта «Кадры для цифровой экономики» экспертный отбор прошли 8 ДОП УДО ИИ. По данным ДОП проведено обучение 330 человек из 47 регионов России. ТУСУР стал крупнейшим представителем Томской области в данном проекте в 2020 году по количеству представленных программ и обученных слушателей, а Томская область вошла в пятерку регионов РФ по количеству представленных программ (16).
2. Совместно с ТГУ, НОЦ «Цифровая экономика» и ФИТ приняли участие в реализации модели «Создание международного научно-методического центра для распространения лучших международных практик подготовки, переподготовки и стажировки продвинутых кадров цифровой экономики в областях математики, информатики, технологий» федерального проекта «Кадры для цифровой экономики». В рамках проекта по 25 модулям ТУСУРа прошли повышение квалификации и стажировку более 490 преподавателей из разных регионов России.
3. Совместно с ТГУ, НОЦ «Цифровая экономика» и Институтом инноватики приняли участие в реализации модели «Цифровой университет» федерального проекта «Кадры для цифровой экономики». В рамках проекта по 7 разработанным ППК прошли повышение квалификации 110 преподавателей и 26 руководителей из 17 вузов 9 регионов России.
4. В рамках реализации федерального проекта «Новые возможности для каждого» национального проекта «Образование» совместно с ТГУ разработана сетевая ППК «Разработка программ непрерывного образования с учетом особенностей целевой аудитории». По образовательным модулям ТУСУРа прошли обучение и стажировки 300 человек из 19 университетов и более 25 организаций-работодателей реального сектора экономики из 20 регионов России.
5. В рамках реализации федерального проекта «Цифровая образовательная среда» совместно с ТГУ и ТОИПКРО разработана и реализована сетевая ППК педагогов школ Томской области. По модулю ТУСУРа обучение прошли 149 человек из 4 районов Томской области.
6. По заказу организаций СПО и общеобразовательных школ Томска разработаны и реализованы 7 ППК для повышения квалификации педагогов, методистов, системных администраторов в рамках реализации федерального проекта «Цифровая образовательная среда». Проведено обучение более 100 слушателей.
7. В рамках реализации мероприятий национального проекта «Демография» прошли профессиональную переподготовку 10 граждан предпенсионного возраста и женщин, находящиеся в отпуске по уходу за ребенком, из 3 регионов России.
8. Второй год подряд выигран конкурс Министерства финансов РФ и реализован проект по обучению сельских учителей Томской области финансовой грамотности. Проведено обучение 52 человек из 44 образовательных учреждений дошкольного, начального, основного и среднего общего образования 5 районов Томской области.
9. В рамках проекта «Большой Томский Университет» приняли участие в разработке и реализации сетевой ППК научно-педагогических работников вузов Томска. По модулям ТУСУРа обучение начали 60 человек. 20 преподавателей ТУСУРа приступили к обучению на модулях вузов-партнеров. Обучение продолжается.

Материально-техническое обеспечение

1. Закуплен комплект одноплатных компьютеров MileStone в лабораторию 105 СБИ для организации практических занятий в области сетевых технологий и интернета вещей (10 рабочих мест).
2. Проведен апгрейд оборудования в компьютерном классе 305 ГК.
3. Подготовлен дизайн-проект ремонта компьютерных классов 105, 125, 305 ГК и офиса 127 ГК. Выполнение ремонтных работ перенесено на 2021 год.

Маркетинг и продвижение ДОП УДО ИИ

1. Собраны и проанализированы более 350 учебных программ крупнейших российских EdTech-компаний (Нетология, Skillbox, GeekBrains, SkillFactory, HTML Academy, Otus и др.) в области ИКТ. Собранная информация применяется при разработке новых и модернизации существующих ДОП.
2. При разработке новых ДОП проводится регулярный анализ целевых аудиторий, образовательных предложений, рынков сбыта, каналов продвижения, конкурентов из числа государственных и частных образовательных организаций в соответствии с маркетинговой стратегией УДО ИИ.
3. Аудитория групп УДО ИИ в социальных сетях увеличена на 25 %.
4. Проводятся регулярные рекламные кампании в поддержку ДОП УДО ИИ: контекстная реклама, ретаргетинг, реклама в социальных сетях, директ-мейл.
5. Привлечены более 50 новых корпоративных клиентов, включая: АО «АВАНТЕЛ», АО «Атомспецтранс», АО «Системный оператор Единой энергетической системы», АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед», Институт физики прочности и материаловедения СО РАН, Макрорегиональный филиал «Урал» ПАО «Ростелеком», ОАО «ИнфоТекс», ООО «Газпром информ», ООО «Газпром проектирование», ООО «Магистраль-Дизель», ООО «Томский кабельный завод», Филиал ПАО «РусГидро»-«Бурейская ГЭС», Томский базовый медицинский колледж, Томский индустриальный техникум и др.

Финансово-экономические показатели

1. Выручка от реализации коммерческих ДОП УДО ИИ в 2020 г. составила 28 млн. руб. (+38,2%) *

Структура выручки УДО ИИ	2020 г.	Изменение к 2019 г.
ДОП для взрослых, очная форма, млн. руб	3,0	- 2,3 (- 56,6%)
ДОП для взрослых, заочная форма с ДОТ, млн. руб	19,2	+ 9,6 (+ 202,1%)
ДООП для детей, млн. руб	5,8	+ 0,4 (+ 7,4%)
Итого, млн. руб	28	+38%

2. Доля выручки от реализации ДОП для взрослых исключительно с применением ДОТ составила 86,5 %.
3. Отчисления в Централизованный фонд ТУСУРа составили более 4,9 млн руб.
4. Выручка УДО ИИ ТУСУРа и других подразделений, реализующих коммерческие ДОП

Выручка от реализации коммерческих ДОП	2020 г.	2019 г.	2018 г.	2017 г.
УДО ИИ, млн. руб.	28,0 *	20,3	14,0	12,4
Другие подразделения ТУСУРа, млн. руб.	9,5	10,4	10,4	7,4
ТУСУР в целом, млн. руб.	37,5 **	30,7	24,4	19,8

5. Совокупная выручка ТУСУРа от реализации коммерческих ДОП составила 36,5 млн. руб. (+ 22,1%) **.

* Без учета средств в объеме 4,3 млн. руб., полученных УДО ИИ от реализации образовательных проектов совместно с другими подразделениями ТУСУРа (ЦК НТИ, НОЦ «Цифровая экономика», ОНИР).

** Без учета средств, полученных ЦК НТИ «Интернет вещей и ТБС» и «Сенсорика», НОЦ «Цифровая экономика» на разработку и реализацию ДОП в 2020 г.

Ученый совет отмечает наличие следующих недостатков:

1. Недостаточная вовлеченность подразделений ТУСУРа в процесс разработки и реализации ДОП.
2. Недостаточная эффективность существующих каналов маркетинга ДОП ТУСУРа.
3. Необходимость срочного ремонта в аудиториях 105, 125, 127, 305 ГК, занимаемых УДО ИИ.

УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

1. Отчет начальника УДО ИИ ТУСУРа принять к сведению. Признать работу УДО ИИ удовлетворительной.
2. Разработать дорожную карту развития дополнительного образования ТУСУРа (Ответственный – начальник УДО ИИ Ковшов А.В. Срок исполнения – 05.07.2021).
3. Разработать не менее 10 новых ППК и 3 новых ППП для взрослых и не менее 5 ДООП для детей, модернизировать не менее 10 ППК и 3 ППП для взрослых и не менее 15 ДООП для школьников (Ответственный – начальник УДО ИИ Ковшов А.В. Срок исполнения – 31.09.2021).
4. Разработать совместно с подразделениями ТУСУР/другими вузами/предприятиями реального сектора экономики не менее 5 ДОП, обеспечивающих подготовку/переподготовку кадров цифровой экономики по востребованным направлениям (Ответственный – начальник УДО ИИ Ковшов А.В. Срок исполнения – 31.12.2021).
5. Организовать мониторинг конкурсов, проектов в области дополнительного образования и обеспечить активное участие ТУСУРа в проектах как самостоятельно, так и на принципах сетевого взаимодействия с образовательными организациями и предприятиями реального сектора экономики (Ответственный – начальник УДО ИИ Ковшов А.В. Срок исполнения – круглогодично).
6. Организовать взаимодействие с АО «Информационные спутниковые системы» им. академика М.Ф. Решетнева» в соответствии с п. 4.4. Протокола по итогам визита делегации ТУСУРа в АО «ИСС» им. академика М.Ф. Решетнева» 4-5 февраля 2021 г. (Ответственный – начальник УДО ИИ Ковшов А.В. Срок исполнения – п.4.4. стр.1: 31.03.21, п.4.4. стр.2: 30.09.21, п. 4.4. стр.3: 31.12.21).
7. Организовать взаимодействие с Центром робототехники и креативных технологий в части использования учебной инфраструктуры и помещений ЦРКТ для реализации ДОП ТУСУРа для школьников. Реализовать не менее 3 ДООП на базе ЦРКТ (Ответственные – начальник УДО ИИ Ковшов А.В., директор ЦРКТ Шутова А.А. Срок исполнения – 31.12.2021).
8. Обеспечить мониторинг, организацию и проведение повышения квалификации и профессиональной переподготовки НПР ТУСУРа в соответствии с занимаемыми должностями и профилем преподаваемых дисциплин (Ответственные – начальник УДО ИИ Ковшов А.В., начальник УУ Саврук Е.В., начальник отдела кадров Потапова С.В., заведующие кафедрами. Срок исполнения – 31.12.2021).
9. Провести ремонт в аудиториях 105, 125, 127, 305 ГК согласно разработанному дизайн-проекту (Ответственные – начальник УДО ИИ Ковшов А.В., проректор по РУКиСР Буинцев Д.Н. Срок исполнения – 01.10.2021).

Председатель Ученого совета

В.М. Рулевский

Ученый секретарь совета

Е.В. Прокопчук