

РЕШЕНИЕ
Ученого совета ТУСУРа по вопросу
«О работе управления дополнительного образования ИИ ТУСУРа»

27.02.2019

Заслушав и обсудив выступление начальника управления дополнительного образования Института инноватики (УДО ИИ) ТУСУР Ковшова А.В. об работе управления дополнительного образования ИИ ТУСУР, Ученый совет отмечает следующее.

По итогам 2018 года в УДО ИИ достигнуты следующие основные результаты.

Организационная работа

1. Разработана нормативная база ТУСУРа в области дополнительного образования: всего 14 документов.
2. Введена модульно-накопительная система повышения квалификации ППС.
3. Разработаны макеты дополнительных образовательных программ (ДОП).
4. Проведено обучение сотрудников подразделений ТУСУРа, реализующих ДОП, по вопросам организации дополнительного образования в соответствии с нормативной базой ТУСУРа.
5. Сформирован перечень ДОП, реализуемых в ТУСУРе, с привязкой к профессиональным стандартам.

В плане на 2019 год: разработка и актуализация нормативной базы в части организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам (ДООП), использования электронного обучения (ЭО) и дистанционных образовательных технологий (ДОТ) при реализации ДОП, установки норм времени для расчета объема учебной, учебно-методической и организационной работы, выполняемой преподавателями ДОП, оплаты разработки и реализации электронного учебного курса (ЭУК) ЭУК в поддержку ДОП.

Учебно-методическая работа

1. Разработаны 4 новых программы профессиональной переподготовки (ППП), 38 программ повышения квалификации (ППК) и 7 ДООП для детей и взрослых. Модернизированы 8 ППП и 7 ППК.
2. В соответствии с пп. 4.2.1-4.2.5 мероприятия 4 программы подготовки ТУСУРа к аккредитации, введенной приказом ректора от 14.11.2017 № 491, обучение по ППК (24) и ППП (4) прошли 739 человек из числа сотрудников ТУСУРа, из них ППС – 671 человек. Выдано 1220 удостоверений о повышении квалификации и 62 диплома о профессиональной переподготовке. Информация о пройденном обучении отражается в закрытой части телефонного справочника ТУСУРа.
3. 47 сотрудников из числа ППС прошли повышение квалификации в форме стажировок на 7 предприятиях.
4. Количество слушателей ДОП УДО ИИ по основным направлениям деятельности в 2018 году:

	2018		2017	2016
Взрослые слушатели ДОП, чел.	1413	+37%	1029	716
Учащиеся спец. классов ТУСУРа, чел.	342	+51%	226	98
ППС ТУСУРа, прошедшие обучение в ЦПК, чел.	1282	+274%	343	113
Итого	3037	+90%	1598	927

5. Распределение слушателей УДО ИИ по видам дополнительных образовательных программ в 2018 г.:

Виды программ	Кол-во, чел./курсов
ППК, включая: - ППС ТУСУРа - сторонних слушателей	2074 1220 854
ППП, включая: - ППС ТУСУРа - сторонних слушателей	167 62 105
ДООП, включая: - школьники и абитуриенты - дополнительное образование взрослых - обучение пенсионеров по заказу ДСЗН АТО	796 342 272 182
Итого	3037

6. Распределение учащихся специализированных классов ТУСУРа по возрасту:

	5-8 класс	8 класс	9 класс	10 класс	11 класс
На базе ТУСУРа	89		32	43	90
На базе Лицея № 1 им. А.С. Пушкина		20	26	24	18
Всего	89	20	58	67	108

В 2018 году 82 % учащихся спецклассов ТУСУРа, завершивших обучение, поступили в ТУСУР.

7. По заказу Департамента социальной защиты населения АТО и при поддержке администрации вуза организовано и проведено обучение 182 неработающих пенсионеров по ДООП «Азбука интернета».
8. География слушателей ДОП с применением ДОТ: 534 городов и населенных пунктов из 19 стран.

В плане на 2019 год:

- Разработка не менее 10 новых ППК и 3 новых ППП и модернизация не менее 10 ППК и 3 ППП.
- Систематический анализ образовательных треков и ДОП ведущих государственных и частных образовательных организаций с целью изучения лучших практик, подходов и технологий в области дополнительного образования и модернизации имеющихся ДОП.
- Расширение количества стажировочных площадок для ППС ТУСУРа и слушателей платных ДОП.
- Разработка совместных ДОП с ИТ-компаниями, предприятиями и организациями Томска, включая ДОП для middle-level специалистов.
- Интеграция учебных курсов Сетевой академии Cisco в основной учебный процесс подготовки бакалавров на кафедре РТС.
- Разработка модульной ППП «Преподаватель высшей школы» (с возможностью перезачета курсов ПК) и профессиональная переподготовка ППС ТУСУРа на соответствие профессиональному стандарту «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования».
- Повышение квалификации ППС ТУСУРа на программах, авторами и преподавателями которых являются привлеченные специалисты-практики, с последующим обновлением своих преподаваемых дисциплин в рамках программ ВО и вовлечением в разработку ДОП.
- Расширение целевой аудитории ДОП ТУСУРа – учителя и педагоги дополнительного образования, администрация образовательных организаций общего и дополнительного образования, в том числе в рамках реализации федерального проекта «Цифровая образовательная среда»; лица предпенсионного возраста в рамках реализации специальной программы, утвержденной распоряжением Правительства РФ 30.12.2018.
- Создание совместных/сетевых ДОП с вузами, организациями СПО, предприятиями реального сектора экономики, обеспечивающими подготовку/переподготовку кадров цифровой экономики.
- Запуск онлайн-спецкласса ТУСУРа, расширение направлений подготовки в школьных Проектных сменах ТУСУРа, профориентационных онлайн-курсов и программ для школьников с участием экспертов отрасли. Разработка на базе ФДО массового открытого онлайн-курса «Информатика».
- Обучение лиц пенсионного возраста в рамках проекта «Академия активного долголетия» Администрации Томской области.

Материально-техническое обеспечение

1. Закуплено новое оборудование для компьютерного класса 105 ГК (11 рабочих мест).
2. Подготовлены проект и смета создания лабораторной аудитории 105 СБИ.
3. Осуществлен переезд и обустройство сотрудников УДО ИИ в новом офисе.
4. Общая стоимость приобретенного оборудования составила более 0,8 млн. руб. Источник финансирования – внебюджетные средства УДО ИИ.

В плане на 2019 год: обновление оборудования в компьютерных классах 125 и 305 ГК, закупка оборудования для лабораторной аудитории 105 СБИ, косметический ремонт и брендинг помещений 125, 127, 305 ГК.

Взаимодействие с другими подразделениями ТУСУРа, предприятиями-партнерами, органами власти

1. Совместно с кафедрой КИБЭВС реализуется ППК с применением ДОТ «Обеспечение безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных».
2. Совместно с РТФ спроектированы 9 ППК по радиотехническому профилю.
3. Совместно с ФДО, ГФ, РКФ, УУ спроектированы и реализованы более 10 ППК с применением ДОТ в рамках подготовки к государственной аккредитации.

4. Совместно с кафедрами АСУ, АОИ, ИСР, ФиС спроектированы и реализованы 4 ППП в рамках подготовки к государственной аккредитации.
5. Совместно с ФДО, кафедрами АСУ и ИП реализуются 2 программы профессиональной переподготовки с применением ДОТ.
6. Совместно с кафедрой АСУ осуществляется интеграция учебных курсов Сетевой академии Cisco в основной учебный процесс подготовки бакалавров (проект действует с 2015 года).
7. Участие в мероприятиях, организуемых Департаментом образования администрации г. Томска, Департаментом науки и высшего образования АТО, Департаментом социальной защиты населения АТО и Департаментом труда и занятости населения АТО, в том числе в рамках реализации Национальных проектов.
8. Совместно с Центром компетенций НТИ «Технологии беспроводной связи и «Интернета вещей» и Сколтехом реализованы 4 ППК.

В плане на 2019 год: продолжить работу по повышению мотивации и вовлечению подразделений ТУСУРа и внешних специалистов к разработке и реализации ДОП через использование технологий электронного обучения, введение системы наставничества, обучения и сертификации преподавателей ДОП; продолжить участие в совместном проекте ТУСУРа и Сколтеха в рамках деятельности Центра компетенций НТИ «Технологии беспроводной связи и Интернета вещей».

Маркетинг и продвижение ДОП УДО ИИ

1. На сайте ТУСУРа обновлены и систематизированы разделы «Дополнительное образование» и «Управление дополнительного образования ИИ ТУСУРа».
2. Начата реализация ДОП, разработанных ЦПК УДО ИИ для повышения квалификации (24) и профессиональной переподготовки (4), для коммерческих заказчиков.
3. При разработке новых ДОП проводится анализ целевых аудиторий, образовательных предложений, рынков сбыта, каналов продвижения, конкурентов из числа государственных и частных образовательных организаций в соответствии с маркетинговой стратегией УДО ИИ.
4. Аудитория групп УДО ИИ в ведущих социальных сетях увеличена в полтора раза.
5. Начаты регулярные рекламные кампании: контекстная реклама, ретаргетинг, реклама в социальных сетях.
6. Проведена успешная рекламная кампания Специализированных классов и Проектных смен ТУСУРа в системе электронных дневников (Томская электронная школа).
7. Привлечены более 50 новых корпоративных клиентов, включая: ООО «Газпромнефть-Восток», ООО «Томскбурнефтегаз», ООО «Газпром межрегионгаз Кемерово», АО «Томская генерация», АО «Территориальная генерирующая компания № 11», АО «Газпромбанк», ПАО «Сбербанк», Банк «Ренессанс Кредит» (ООО), ОАО «Фармстандарт-Томскхимфарм», Верховный Суд Республики Тыва, Южный федеральный университет и др.

В плане на 2019 год: завершить работу над новым сайтом УДО ИИ, реализовать комплекс маркетинговых мероприятий, направленных на расширение каналов и технологий продвижения ДОП ТУСУРа, увеличить аудиторию слушателей ДОП УДО ИИ не менее чем на 15 %, увеличить долю корпоративных клиентов не менее, чем на 10 %, продолжить систематическое исследования рынка ДОП в России и странах СНГ.

Финансово-экономические показатели

1. Выручка от реализации ДОП УДО ИИ в 2018 г. составила 15,8 млн. руб. (без учета 2 млн. руб. – средств УДО ИИ, полученных от разработки ДОП по договору ТУСУР-Сколтех).
2. Отчисления в Централизованный фонд ТУСУРа составили 3 млн руб.
3. Доля выручки Центра послевузовского дополнительного образования УДО ИИ в 2018 г. от реализации ДОП исключительно с применением ДОТ составила 56 %.
4. Совокупная выручка ТУСУРа от реализации ДОП в 2018 году составила 24,4 млн. руб. (+23,3 %).
5. Сравнение выручки УДО ИИ ТУСУРа и других подразделений, реализующих ДОП:

Выручка от реализации ДОП	2018		2017	2016
	млн. руб.	измен.	млн. руб.	млн. руб.
УДО ИИ, млн. руб.	15,8	+16,2%	13,6	11,3
Остальные подразделения ТУСУРа, млн. руб.	8,6	+38,7%	6,2	4,9
ТУСУР в целом, млн. руб.	24,4	+23,2%	19,8	16,2

В плане на 2019 год: обеспечить выручку от реализации ДОП в объеме не менее 19 млн. руб., привлечь дополнительные средства за выполнение работ по проекту ТУСУР-Сколтех в объеме не менее 1 млн. руб., оптимизировать расходы подразделения, увеличить маржинальность ДОП.

Ученый совет отмечает наличие следующих недостатков:

1. Низкая вовлеченность НПР ТУСУРа в разработку и реализацию ДОП для реального сектора экономики, в том числе с применением ДОТ.
2. Недостаточное использование подразделениями ТУСУРа технологий электронного и дистанционного обучения из-за технологической сложности и стоимости разработки современных учебно-методических материалов для дистанционного обучения.
3. Низкая функциональность и непрезентбельность сайта УДО ИИ.
4. Недостаточное количество и эффективность существующих каналов маркетинга ДОП ТУСУРа.
5. Необходимость текущего ремонта в аудиториях 105, 125, 127, 305 ГК ТУСУР, занимаемых УДО ИИ.

УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

1. Отчет начальника УДО ИИ ТУСУРа принять к сведению. Признать работу УДО ИИ удовлетворительной.
2. Разработать предложения и организовать мероприятия организационной и технической поддержки по стимулированию подразделений ТУСУРа к разработке и реализации ДОП и использованию технологий электронного и дистанционного обучения в дополнительном образовании (Ответственный – Ковшов А.В. Срок исполнения – 31.12.2019).
3. Создать совместно с подразделениями ТУСУРа не менее 3 ДОП по наиболее востребованным направлениям подготовки (Ответственные – Ковшов А.В., руководители подразделений. Срок исполнения – 31.12.2019).
4. Разработать не менее 10 новых ППК и 3 новых ППП и модернизировать не менее 10 ППК и 3 ППП, реализуемых УДО ИИ (Ответственный – Ковшов А.В. Срок исполнения – 31.12.2019).
5. Провести анализ имеющегося образования ППС на предмет соответствия требованиям профессионального стандарта «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования», организовать и провести обучение по разработанной ППП (Ответственные – Саврук Е.В., Потапова С.В., Ковшов А.В.).
6. Обеспечить мониторинг, организацию и проведение повышения квалификации и профессиональной переподготовки НПР ТУСУРа в соответствии с занимаемыми должностями и профилем преподаваемых дисциплин, фиксацию пройденного обучения в Личном кабинете сотрудника ТУСУРа (Ответственные – Ковшов А.В., Саврук Е.В., Потапова С.В., зав. кафедрами. Срок исполнения – 01.10.2019).
7. Разработать и запустить в эксплуатацию новый сайт УДО ИИ (Ответственный – Ковшов А.В. Срок исполнения – 01.10.2019).

Председатель Ученого совета

А.А. Шелупанов

Ученый секретарь

Е.В. Прокопчук