

РЕШЕНИЕ
Ученого совета ТУСУРа по вопросу
«Об итогах работы управления дополнительного образования ИИ ТУСУРа
в 2017 году»

28.02.2018

Заслушав и обсудив выступление начальника управления дополнительного образования Института инноватики (УДО ИИ) ТУСУРа Ковшова А.В. об итогах работы управления дополнительного образования ИИ ТУСУРа в 2017 году, Ученый совет отмечает следующее.

Управление дополнительного образования Института инноватики (УДО ИИ) ТУСУРа создано 01.04.2017 приказом ректора от 06.03.2017 № 71 на базе подразделений, реализующих дополнительные образовательные программы (ДОП): Центр международной ИТ-подготовки ФДО, Институт дополнительного образования, Факультет повышения квалификации, Центр профессиональной переподготовки. УДО ИИ имеет в своем составе следующие подразделения: Центр повышения квалификации профессорско-преподавательского состава, Центр послевузовского дополнительного образования, Центр довузовского дополнительного образования.

По итогам 2017 года в УДО ИИ достигнуты следующие результаты.

Организационная работа.

1. Утверждено штатное расписание УДО ИИ ТУСУРа.
2. Заключены трудовые договоры / дополнительные соглашения к трудовым договорам с сотрудниками УДО. Численность действующих сотрудников (без учета преподавателей курсов) на 01.04.2017 – 8 человек (из них 4 внутренних совместителя), на 31.12.2017 – 11 человек (из них 3 внутренних совместителя и 1 внешний). Преподавателей в штате – 25, все внутренние или внешние совместители.

Разработка локальной нормативной базы и типовых документов ТУСУРа в области дополнительного образования.

1. Разработаны или проходят процедуру согласования и утверждения документы, определяющие нормативную базу ТУСУРа в области дополнительного образования.
2. Разработаны и согласованы с финансовым управлением и юридической службой типовые договоры на обучение по дополнительным профессиональным и общеобразовательным программам, система кодификации договоров на обучение по дополнительным образовательным программам с целью систематизации учёта и контроля реализации дополнительных образовательных программ.

Учебная работа.

1. Проведен аудит качества ДОП, реализуемых в подразделениях, вошедших в состав УДО ИИ. По итогам аудита принято решение о прекращении набора на ДОП, реализуемые до 01.04.2017 Центром профессиональной переподготовки.
2. Разработаны или модернизированы 12 ДОП, включая программы повышения квалификации ППС ТУСУРа.
3. Количество слушателей ДОП УДО ИИ по основным направлениям деятельности в 2017 году:

	2017 г.	2016 г.	динамика, %
Взрослые слушатели ДОП, чел.	1029	716	+43,7
Учащиеся спецклассов ТУСУРа, чел.	226	98	+130,0
ППС ТУСУРа, прошедшие обучение в ЦПК, чел.	343	113	+203,5
Итого	1598	927	+72,4

4. Распределение слушателей УДО ИИ по видам дополнительных образовательных программ в 2017 году:

Виды программ	Слушатели, чел.
Дополнительные профессиональные программы повышения квалификации, включая: - <i>повышение квалификации ППС ТУСУРа</i> - <i>повышение квалификации сторонних слушателей</i>	994 343 651
Дополнительные профессиональные программы профессиональной переподготовки	90
Дополнительные общеобразовательные программы, включая: - <i>специализированные классы ТУСУРа</i> - <i>дополнительное образование взрослых</i> - <i>обучение пенсионеров по заказу ДСЗН АТО</i>	514 226 111 177
Итого	1598

5. Распределение учащихся специализированных классов ТУСУРа по возрасту:

	9 класс	10 класс	11 класс
Спецкласс в ТУСУРе	26	44	92
Спецкласс в МАОУ Лицей № 1 им. А.С. Пушкина	23	25	16
Всего	49	69	108

6. Распределение слушателей УДО ИИ по формам обучения в 2017 году:

	2017 г.	2016 г.	динамика, %
Очная форма обучения, чел.	536	433	+23,8
Заочная форма обучения с применением дистанционных образовательных технологий, чел.	564	342	+64,9
Доля слушателей, обучающихся с применением дистанционных образовательных технологий, %	51,2	44,1	+7,1

7. География слушателей ДОП с применением ДОТ: 113 городов России и 6 стран ближнего и дальнего зарубежья.

Материально-техническое обеспечение.

1. Проведен аудит материально-технического оснащения подразделений УДО ИИ.
2. Оптимизирована сетевая инфраструктура в аудиториях главного корпуса: 105, 125, 127, 240, 305.
3. Оборудован новый компьютерный класс на 20 мест в ауд. 201 УЛК.
4. Закуплено новое оборудование для компьютерного класса 105-3 СБИ (11 мест).
5. Обновлено оборудование для компьютерного класса 105-3 СБИ (11 мест).
6. Закуплено лабораторное сетевое оборудование для Сетевой академии Cisco (8 коммутаторов и 6 маршрутизаторов).
7. Общая стоимость приобретенного оборудования составила 1 млн. руб. Источник финансирования – внебюджетные средства УДО ИИ.

Взаимодействие с другими подразделениями ТУСУРа и предприятиями-партнерами.

1. Для обеспечения возможности практического обучения слушателей ДОП на современном оборудовании привлечены 2 промышленных партнера (ООО «Элком+» и НПФ «Микран»). Совместно с промышленными партнерами проведено обучение двух групп слушателей в НПФ «Микран» и одной группы в ООО «Элком+».
2. Совместно с подразделениями Института инноватики ведется постоянная работа над совершенствованием ДОТ, применяемых в реализации ДОП: модернизирована система дистанционного обучения, система управления заявками и договорами ДОП, сайт УДО ИИ.

3. Совместно с ОНиР проведены встречи с руководителями Департамента общего образования г. Томска и общеобразовательных учреждений г. Томска с целью привлечения учащихся школ к профориентационным мероприятиям ТУСУРа и дополнительным общеобразовательным программам УДО ИИ.
4. Совместно с кафедрой КИБЭВС реализуется программа повышения квалификации с применением ДОТ «Обеспечение безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных». В 2017 году обучение по данной программы прошли 29 слушателей.
5. Совместно с ФДО, кафедрами АСУ и ИП реализуются программы профессиональной переподготовки с применением ДОТ «Информационные системы и технологии» и «Правовое обеспечение инновационной деятельности». В 2017 году к обучению по данным программам приступили 22 и 12 слушателей соответственно.

Маркетинг и продвижение ДОП УДО ИИ.

1. Проведен анализ целевых аудиторий, образовательных предложений, рынков сбыта, каналов продвижения ДОП УДО ИИ, конкурентов из числа государственных и частных образовательных организаций. Разработана маркетинговая, ценовая и рекламная стратегия продвижения дополнительных образовательных программ УДО ИИ. К разработке стратегии были привлечены внешние специалисты из ведущей консалтинговой компании.
2. Созданы группы УДО ИИ в ведущих социальных сетях. Проведена успешная рекламная кампания специализированных классов ТУСУРа в системе электронных дневников (Томская электронная школа).
3. Приняты на работу 3 специалиста по набору на ДОП УДО ИИ.
4. Привлечены новые корпоративные клиенты: ООО «ИТ-СЕРВИС» (холдинг «СИБУР»), ООО «Газпром Трансгаз Москва», ОАО «Томскгазпром», ООО «Томскводоканал», ПАО «Ростелеком», ООО «Сибметакхим», Федеральный центр травматологии, ортопедии и эндопротезирования, Министерство здравоохранения Чеченской Республики, Дальневосточный федеральный университет и др.

Финансово-экономические показатели.

1. Выручка от реализации ДОП УДО ИИ в 2017 году составила 13,64 млн. руб., что на 2,3 млн. руб. или на 20,5 % больше суммарной выручки подразделений, вошедших в состав УДО ИИ в 2016 году.
2. Отчисления в Централизованный фонд ТУСУРа составили 2,8 млн руб.
3. За счет оптимизации образовательного процесса и применения ДОТ средняя себестоимость повышения квалификации одного сотрудника ТУСУРа в ЦПК ППС УДО ИИ уменьшена с 8 до 4 тыс. руб.
4. Выручка от реализации ДОП спецкласса ТУСУРа выросла на 70 % и составила 2,2 млн. руб. против 1,3 млн. руб. в 2016 году. Ожидаемая выручка по итогам 2017-2018 учебного года – 3,2 млн. руб.
5. Распределение выручки от реализации ДОП в ЦПДО УДО ИИ УДО ИИ в 2017 году по форме обучения:
 - очная – 7,4 млн. руб. (54,4 %);
 - заочная с применением ДОТ – 6,2 млн. руб. (45,6 %).
6. Выручка УДО ИИ составила 68,75 % от общей выручки ТУСУРа от реализации ДОП в 2017 году (19,84 млн. руб.).
7. Сравнение выручки УДО ИИ ТУСУРа и других подразделений, реализующих ДОП:

Выручка от реализации ДОП	2017 г.	2016 г.	динамика, %
УДО ИИ, руб.	13 639 311,82	11 314 557,47	+20,55
Остальные подразделения ТУСУРа (УМЦ ИЯ, КИБЭВС, ОМС, РТФ, НУ, РЭТЭМ), руб.	6 198 628,12	4 872 798,00	+27,21
ТУСУР в целом, руб.	19 837 939,94	16 187 355,47	+22,55

Ученый совет отмечает наличие следующих недостатков:

1. Недостаточное количество и темпы разработки и модернизации актуальных ДОП, особенно в области радиотехники и электроники.
2. Недостаточная работа по повышению мотивации и вовлечению подразделений ТУСУРа в разработку и реализацию ДОП.
3. Недостаточное использование подразделениями ТУСУРа технологий электронного и дистанционного обучения из-за технологической сложности и стоимости разработки современных учебно-методических материалов для дистанционного обучения.
4. Низкая функциональность и непрезентабельность сайта УДО ИИ.
5. Недостаточное количество и эффективность существующих каналов продвижения ДОП ТУСУРа.
6. Необходимость текущего ремонта в ауд. 127, 128, 240, занимаемых подразделениями УДО ИИ и учебных классов 105, 125, 305 в ГК ТУСУРа.

УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

1. Отчет начальника УДО ИИ ТУСУРа принять к сведению. Признать работу УДО ИИ удовлетворительной.
2. Разработать предложения, мероприятия организационной и технической поддержки по стимулированию подразделений ТУСУРа к разработке и реализации ДОП и использованию технологий электронного и дистанционного обучения в дополнительном образовании (Ответственные – Ковшов А.В., Черкашина И.П. Срок исполнения – 30.04.2018).
3. Создать совместно с подразделениями ТУСУРа ДОП по наиболее востребованным направлениям подготовки (Ответственные – Ковшов А.В., руководители подразделений. Срок исполнения – 31.12.2018).
4. Разработать/модернизировать не менее 16 ДОП всех видов, реализуемых УДО ИИ (Ответственный – Ковшов А.В. Срок исполнения – 31.12.2018).
5. Обеспечить организацию и проведение повышения квалификации и профессиональной переподготовки НПР ТУСУРа в соответствии с пп. 4.2.1-4.2.5 мероприятия 4 программы подготовки ТУСУРа к аккредитации, введенной приказом ректора от 14.11.2017 № 491 (Ответственные – Ковшов А.В., Черкашина И.П., Зиновьева В.И., зав. кафедрами. Срок исполнения – 01.10.2018).
6. Внедрить в ТУСУР модульно-накопительную систему повышения квалификации НПР ТУСУРа (Ответственный – Ковшов А.В. Срок исполнения 01.06.2018).
7. Реализовать в Личном кабинете сотрудника ТУСУРа сервис ввода информации о повышении квалификации / профессиональной переподготовке НПР ТУСУРа, контроля и учета данной информации со стороны (Ответственные – Саврук Е.В., Носуленко А.В., Ковшов А.В. Срок исполнения – 01.10.2018).
8. Модернизировать сайт УДО ИИ (Ответственный – Ковшов А.В. Срок исполнения – 31.12.2018).

Председатель Ученого совета

А.А. Шелупанов

Ученый секретарь

Е.В. Прокопчук